EARL TERRE FERME
ANNICK BRIAND ET THIBAULT CHAMPIN
46 et 53 ans - 7 années d'activité

PLEIN CHAMP **2,5 HA** · TUNNELS **2140 M²** · **2,75 UTH** · **LINGREVILLE**

OBJECTIFS

2010 — ASSOCIER VIE PRIVÉE ET PROFESSIONNELLE GRÂCE À UN PROJET ENGAGÉ RÉALISÉ EN COUPLE

2013 — AMÉLIORER NOS CONDITIONS DE TRAVAIL, REDUIRE LA PENIBILITE : EMBAUCHER, INVESTIR, TRAVAILLER EN COLLECTIF

2016 — REDUIRE LE TEMPS DE TRAVAIL : STRUCTURER NOTRE PROJET COLLECTIF, MUTUALISER LES PRODUCTIONS

ÉVOLUTIONS DU SYSTÈME

DEPUIS 2013...

- **+ 1 CDI** 24 H ANNUALISÉ
- **+ 2,5 HA** DE LUZERNE POUR ALLONGER LES ROTATIONS
- **+ 0,5 HA** DE PLEIN CHAMP
- **+ 700 M²** DE TUNNELS
- Tracteur 50 ch
- Charrue
- Chisel
- Vibroculteur
- Rotovator
- Motoculteur
- Planteuse
- Pulvérisateur
- Epandeur à engrais
- Bineuse
- Broyeur
- Camion
- Partage de matériel et de locaux de stockage
- + Arracheuse à pommes de terre
- + Bineuse à étoiles

EN 2016 2,75 UTH · 2,5 HA CULTIVÉS EN PLEIN Cchamp · 2140 M² DE TUNNELS

ALLONGER LES ROTATIONS LUZERNE EN TÊTE DE ROTATION

ÊTRE PLUS PRECIS SUR NOS AMENDEMENTS GRÂCE À L'OUTIL ORGALEG

DÉBOUCHÉS DEPUIS 2013...

CRÉATION DE L'ASSOCIATION « LA PTITE COOP » : Vente à des AMAP parisiennes avec deux autres fermes maraîchères

PROJETS

RACHAT DE LA COOPÉRATIVE HISTORIQUE DE LINGREVILLE DANS UN BUT DE MUTUALISATION DES MOYENS : STATION DE LAVAGE ET FRIGO, QUAI D'EXPÉDITION, MAGASIN DE VENTE, BUREAUX...

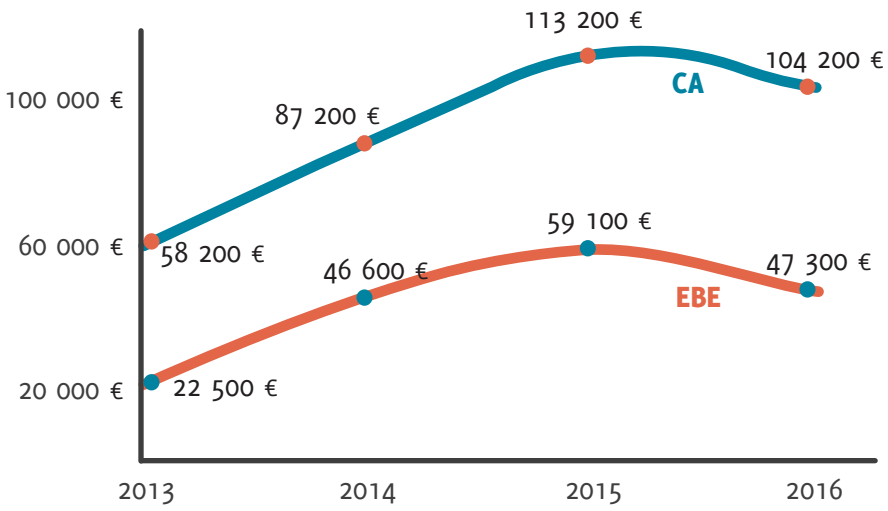
	EN 2016			
	PANIERS	MAGASINS	VENTE À LA FERME	
	70%	15%	15%	
	− 10 pts	+ 5 pts	+ 5 pts	

ÉVOLUTIONS ÉCONOMIQUES

Après une forte hausse des résultats économiques entre 2013 et 2015, les résultats de l'exploitation ont un peu baissé en 2016 suite à une embauche en CDI et des réinvestissements.
En 2016, Terre Ferme avait autour de 15 000 € d'annuités et 7 500 € de coûts salariaux.

Leurs annuités vont commencer à se réduire en 2017 puis vont subir une baisse significative en 2019. A ce moment l'exploitation atteindra son rythme de croisière.
Annick et Thibault souhaiteront alors consolider le poste de leur salariée et contractualiser un saisonnier d'avril à septembre.

ÉVOLUTION DES RÉSULTATS ÉCONOMIQUES DEPUIS 2013



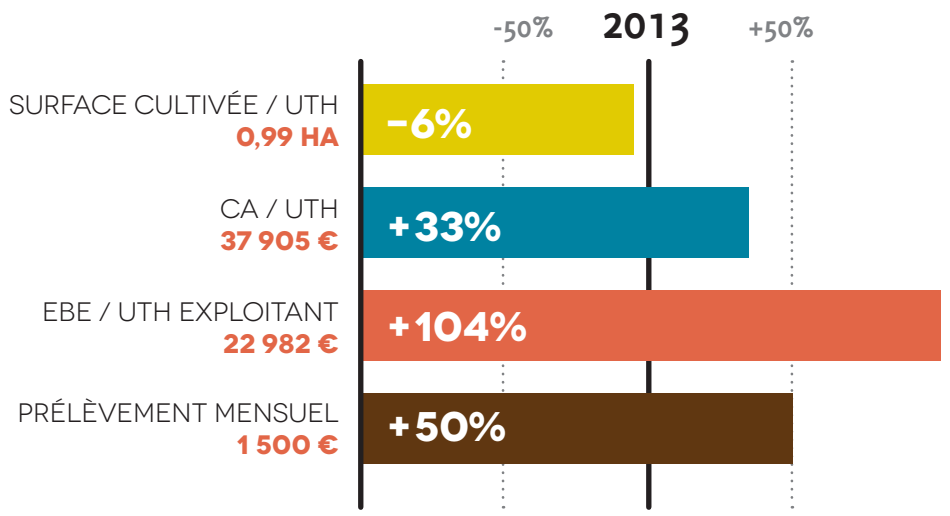
ÉVOLUTIONS SOCIALES

« NOS CONDITIONS DE TRAVAIL SE SONT AMÉLIORÉES GRÂCE À LA MÉCANISATION, L'EXPÉRIENCE, L'EMBAUCHE D'UNE SALARIÉE ET LA MUTUALISATION DE LA VENTE À PARIS. MALGRÉ CELA, LA PÉNIBILITÉ PHYSIQUE EST RENFORCÉE AVEC L'ÂGE ET LA VIE PROFESSIONNELLE PREND ENCORE BEAUCOUP DE TEMPS. »

VACANCES
2 SEMAINES

52 H **35 H**
PAR SEMAINE

ÉVOLUTION DES INDICATEURS ENTRE 2013 ET 2016



Association BIO NORMANDIE

Association Bio Normandie
6 rue des Roquemonts - Cs 45346
14053 CAEN Cedex 4

Calvados | Orne
Antoine MARQUET
02 31 51 66 37

Manche
Alice GOMEZ
02 33 06 46 85

Eure | Seine-Maritime
Fabien BOCQUET
02 32 09 01 64

Avec le soutien financier de
Calvados LE DÉPARTEMENT · RÉGION NORMANDIE · l'Europe s'engage en France

CYRIL LECOMTE

Exploitant individuel - 37 ans
6 années d'activité

PLEIN CHAMP **1 HA**

TUNNELS **1000 M²**

1,2 UTH

SOUMONT-SAINT-QUENTIN

OBJECTIFS

2011

- BIEN NOURRIR LES GENS
- M'ACCOMPLIR PERSONNELLEMENT ET ÊTRE LIBRE

2013

- NE PAS AUGMENTER MES SURFACES MAIS INTENSIFIER LA PRODUCTION

2016

- M'AMÉLIORER TECHNIQUEMENT POUR ME DÉGAGER DU TEMPS

ÉVOLUTIONS DU SYSTÈME

DEPUIS 2013...

- **+ 0,1 UTH** TESA
- **MÊME SURFACE** DE PLEIN CHAMP
- **MÊME SURFACE** SOUS ABRIS
- Tracteur 55 ch
- Charrue
- Chisel
- Vibroculteur
- Herse alternative
- 2 semoirs
- Rouleau
- Butteuse
- Broyeur
- Station de lavage
- Véhicule utilitaire + remorque

+ Motoculteur et quelques travaux

EN 2016 1,2 UTH — 1 HA CULTIVÉ EN PLEIN CHAMP — 1000 M² DE TUNNELS

- ARRÊTER LE LABOUR : OCCULTATION AVEC BÂCHE AGRICOLE
- ARRÊTER LES FILETS : TRAVAIL AVEC BACILLUS
- EN TRAIN D'ARRÊTER LA BÂCHE PLASTIQUE POUR LES CULTURES PLUS COURTES

DÉBOUCHÉS DEPUIS 2013...

EN 2016	PANIERS	MARCHÉS	MAGASINS	VENTE À LA FERME
		− 3 pts	+ 3 pts	
30%	35%	5%	30%	

PROJET

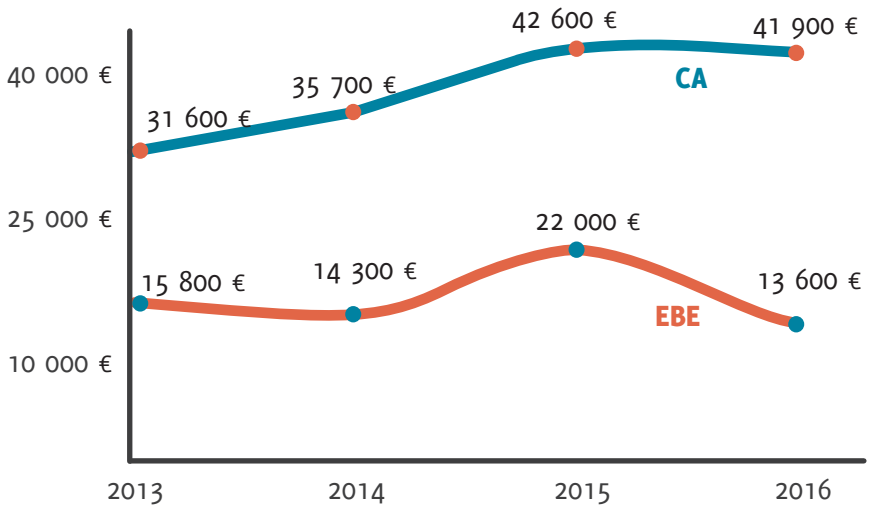
- CRÉER UN ATELIER POMME À COUTEAU

ÉVOLUTIONS ÉCONOMIQUES

Le chiffre d'affaires est à la hausse sur les 4 ans. L'EBE ne suit toutefois pas cette tendance. En 2016, il a diminué de manière significative à cause d'une charge d'entretien des bâtiments supérieure à la normale. Aussi, les dépenses liées à la rémunération des salariés ont beaucoup augmenté entre 2013 et 2016 ; elles ont été multipliées par 6 passant de 600 € à 3 600 €. Cela a impacté l'EBE.

Malgré tout, la tendance est plutôt à la hausse des résultats économiques et cela devrait se concrétiser avec la fin des remboursements. C'est pour cette raison que Cyril a pris le parti d'augmenter son prélèvement (+50 % entre 2013 et 2016).

ÉVOLUTION DES RÉSULTATS ÉCONOMIQUES DEPUIS 2013



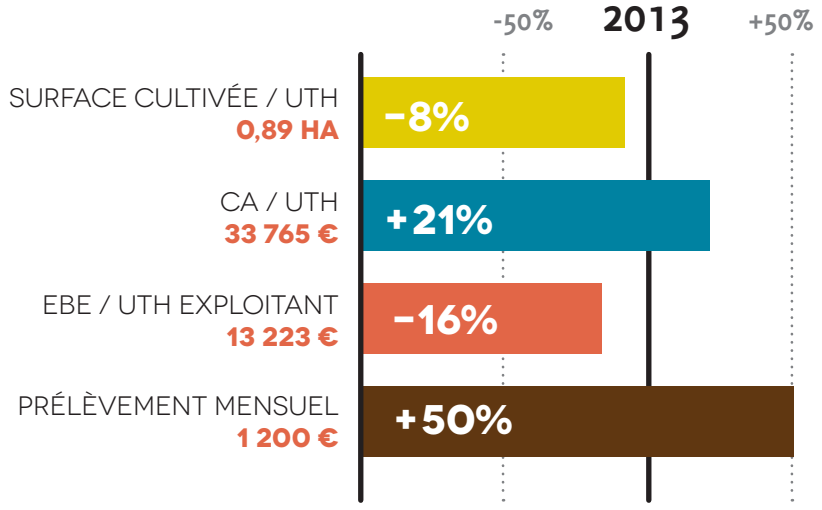
ÉVOLUTIONS SOCIALES

« AVEC L'ÂGE, LA PÉNIBILITÉ PHYSIQUE SE RENFORCE. J'AI PRIS CONSCIENCE QUE CE TRAVAIL DÉPENDAIT DE LA SANTÉ DE MON CORPS ET QUE MON HYGIÈNE DE VIE ETAIT SUPER IMPORTANTE. »

VACANCES
5 SEMAINES

60 H **45 H**
PAR SEMAINE

ÉVOLUTION DES INDICATEURS ENTRE 2013 ET 2016



Association Bio Normandie
6 rue des Roquemonts - Cs 45346
14053 CAEN Cedex 4

Calvados | Orne
Antoine MARQUET
02 31 51 66 37

Manche
Alice GOMEZ
02 33 06 46 85

Eure | Seine-Maritime
Fabien BOCQUET
02 32 09 01 64

Avec le soutien financier de

EARL AUTOUR DU POTAGER
EMILIEN HOUSSAYE ET YOANN NOEL

+ 1 conjointe collaboratrice - 27, 39 et 40 ans
6 années d'activité - Association en 2016

PLEIN CHAMP **1,9 HA**

TUNNELS **1500 M²**

2,4 UTH

NOTRE DAME DU ROCHER

Autres ateliers : vaches allaitantes, poulets, poules pondeuses, céréales, formations

OBJECTIFS

2011

REPRENDRE LA FERME DE MES PARENTS

2013

M'ASSOCIER, ME MÉCANISER, PRODUIRE PLUS

2016

PRODUIRE À DEUX
Pour l'un des associés, réduire le temps dédié à son autre activité

VISER L'AUTONOMISATION DES DIFFÉRENTS ATELIERS

ÉVOLUTIONS DU SYSTÈME

DEPUIS 2013...

+ 1 ASSOCIÉ
+ 1 SAISONNIER
(0,1 UTH)

+ 0,9 HA
DE PLEIN CHAMP

+ 600 M²
DE TUNNELS

- Tracteurs 17, 60 et 90 ch
- Charrue
- Chisel
- Vibroculteur
- Rotovator
- Herse rotative
- Semoir
- Herse étrille
- Butteuse
- Désherbeur thermique
- Arracheuse à patates
- Broyeur
- Voiture + remorque

+ Micro-tracteur 23 ch, remorque, chargeur
+ Lame souleveuse
+ Petit vibroculteur
+ Planteuse à pommes de terre
+ 2 semoirs
+ Camion
+ Cabane de stockage de légumes

EN 2016 2,4 UTH | 1,9 HA CULTIVÉS EN PLEIN CHAMP | 1500 M² DE TUNNELS

FAIRE PLUS DE FRAISES

ESSAYER LES ENGRAIS VERTS D'ÉPINARDS

PRIVILÉGIER LES OUTILS À DENTS POUR LE TRAVAIL DU SOL

DÉBOUCHÉS DEPUIS 2013...

EN 2016	− 20 pts PANIERS	+ 20 pts MARCHÉS	− 5 pts MAGASINS	− 5 pts RESTAU CO	+ 10 pts VENTE À LA FERME
40%	20%	10%	10%	20%	

PROJETS

INVESTIR :
Frigo ; 2 autres tunnels ; planteuse 2 rangs ; butteuse 2 rangs ; canon d'arrosage

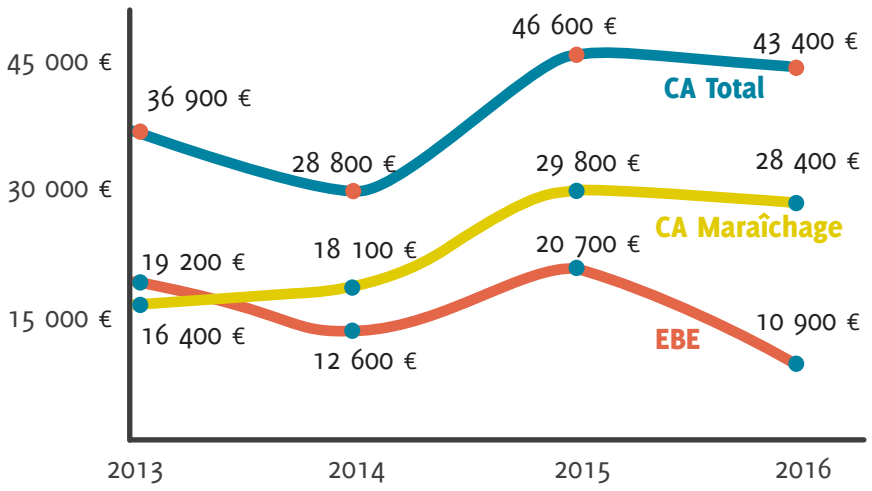
OUVRIR LA VENTE A LA FERME LE SAMEDI MATIN

ÉVOLUTIONS ÉCONOMIQUES

Les autres ateliers que le maraîchage ont un poids économique important dans les résultats de la ferme. En 2014, c'est leur diminution qui a d'ailleurs créé une baisse du CA alors même que le CA maraîchage augmentait.
Pour le moment, la situation économique de la ferme n'est pas encore stabilisée. L'association est encore très récente et a engendré de nombreux coûts. De plus, pour rémunérer deux personnes au lieu d'une, il aurait fallu une plus grande augmentation des produits. Cela explique que l'EBE / UTH exploitant ait beaucoup diminué entre 2013 et 2016. Il faut néanmoins nuancer les résultats de 2016 qui ont été obtenus sur 9 mois et non 12 (changement de date de clôture de la comptabilité suite au passage en EARL).

** Les données économiques prennent en compte tous les ateliers.*

ÉVOLUTION DES RÉSULTATS ÉCONOMIQUES DEPUIS 2013



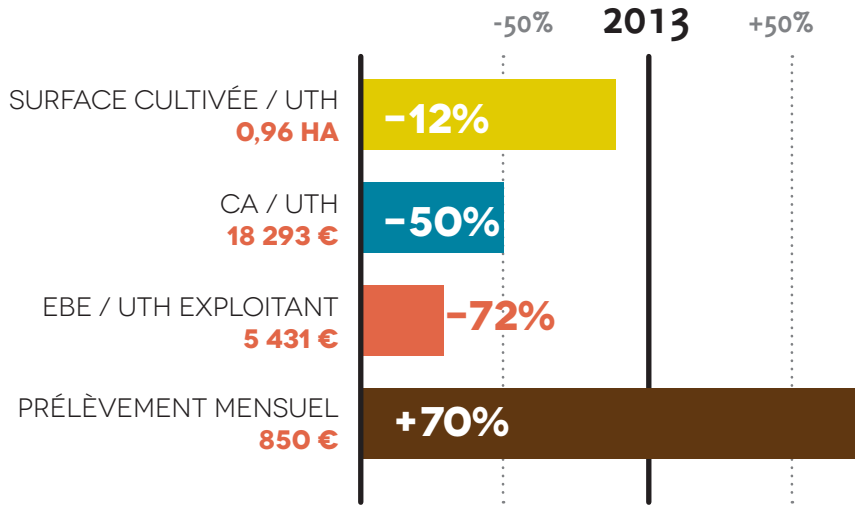
ÉVOLUTIONS SOCIALES

> DEPUIS NOTRE ASSOCIATION, LE TRAVAIL DE MARAÎCHER EST MOINS PÉNIBLE. NOUS SOMMES MIEUX ÉQUIPÉS, MIEUX ORGANISÉS ET NOUS POUVONS NOUS RÉPARTIR LES TÂCHES AINSI QUE LES ASTREINTES POUR LES ANIMAUX. CHAQUE ASSOCIÉ PEUT AUSSI PRENDRE DEUX SEMAINES DE VACANCES L'ÉTÉ.

VACANCES
4 SEMAINES

40 H **40 H**
PAR SEMAINE

ÉVOLUTION DES INDICATEURS ENTRE 2013 ET 2016



Association BIO NORMANDIE

Association Bio Normandie
6 rue des Roquemonts - Cs 45346
14053 CAEN Cedex 4

Calvados | Orne
Antoine MARQUET
02 31 51 66 37

Manche
Alice GOMEZ
02 33 06 46 85

Eure | Seine-Maritime
Fabien BOCQUET
02 32 09 01 64

Avec le soutien financier de

EARL AUX LÉGUMES DU MOULIN

CÉDRIC LEVALLOIS ET JOHANN BARTHÉLÉMI

36 et 40 ans

14 années d'activité - Association en 2013

PLEIN CHAMP **3,5 HA**

TUNNELS **3200 M²**

3,4 UTH

CAHAGNES

OBJECTIFS

2003

CEDRIC : M'INSTALLER TOUT SEUL AVEC UN SYSTEME PEU MÉCANISÉ ET DES CONSIDÉRATIONS ÉTHIQUES FORTES

2013

ASSOCIATION RECENTE : NOUS MÉCANISER, RECHERCHER UNE CERTAINE PRODUCTIVITÉ, VENDRE EN MAGASINS

2016

JOHANN : SORTIR DE L'EARL, ME RECONVERTIR

CÉDRIC : RÉORGANISER L'EARL POUR REDEVENIR LE SEUL EXPLOITANT

ÉVOLUTIONS DU SYSTÈME

DEPUIS 2013...

+ 2 CDI
24 H ANNUALISÉ

+ 0,5 HA
DE PLEIN CHAMP

+400 M²
DE TUNNELS

- Tracteur 65 ch
- Vibroculteur
- Canadien
- Rotovator
- Herse alternative
- Semoir à céréales
- Planteuse à disques
- Epandeur à fumier
- Filmeuse
- Bineuses 2 et 3 rangs
- Désherbeur thermique
- Herse étrille
- Billonneur
- Lame souleveuse
- Arracheuse à patates
- Broyeur
- Motteuse
- Chambre froide
- Camion

+ Culti'track
+ Semoir 3 rangs
+ 2 lève-palettes
+ Couseuse à sac de pommes de terre
+ Equeteuse à oignons
+ Aménagement d'un bâtiment

EN 2016 3,4 UTH | 3,5 HA CULTIVÉS EN PLEIN CHAMP | 3200 M² DE TUNNELS

INTRODUIRE DES INSECTES AUXILIAIRES

PRODUIRE MOINS DE PLANTS. ACHETER PLUS D'HYBRIDES ET DE PLANTS GREFFÉS

UTILISER PLUS DE BÂCHES (BIODÉGRADABLES ET TISSÉES)

DÉBOUCHÉS DEPUIS 2013...

Décaler notre production pour avoir des légumes avant et après la pleine saison

	EN 2016				
	MARCHÉS	MAGASINS	RESTAURANTS	VENTE À LA FERME	
	-3 pts	+6 pts	+2 pts	-5 pts	
	15%	76%	4%	5%	

PROJET

INVESTIR :
- Laveuse à légumes
- Lève-palette

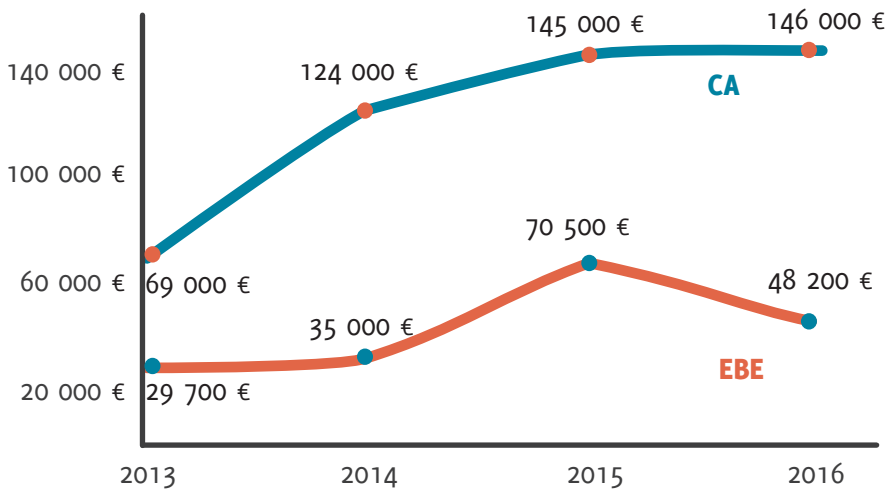
AMENAGEMENT D'UN LOCAL pour le stockage des courges

ÉVOLUTIONS ÉCONOMIQUES

Entre 2013 et 2016, la production a beaucoup augmenté, ce qui a entraîné une hausse du CA et de l'EBE. Entre 2015 et 2016, la forte baisse de l'EBE est due à une augmentation importante des charges sociales exploitant (de 6 800 € à 15 300 €) et de la rémunération des salariés (de 17 400 € à 26 300 €).

Le système de cette exploitation est fortement mécanisé. Cela a permis des gains de productivité certains, néanmoins cela a aussi entraîné une hausse des charges de matériel (en moyenne 16 000 € par an sur les 4 ans) et des annuités (autour de 40 000 € en 2016).

ÉVOLUTION DES RÉSULTATS ÉCONOMIQUES DEPUIS 2013



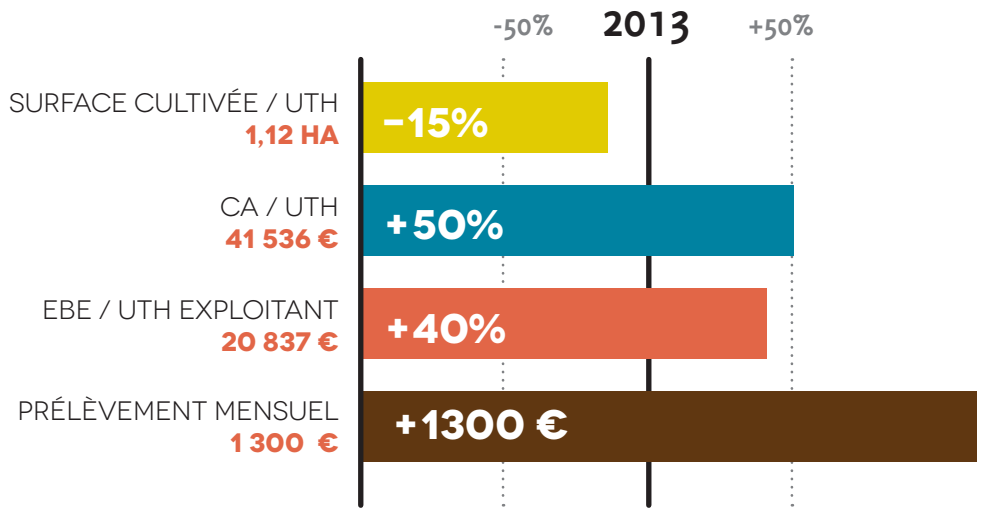
ÉVOLUTIONS SOCIALES

« LA MÉCANISATION, LA MAIN D'ŒUVRE ET L'OPTIMISATION DE NOTRE FAÇON DE TRAVAILLER NOUS ONT PERMIS D'AMÉLIORER CONSIDÉRABLEMENT NOS CONDITIONS DE TRAVAIL. »

VACANCES
5 SEMAINES

50 H **40 H**
PAR SEMAINE

ÉVOLUTION DES INDICATEURS ENTRE 2013 ET 2016



Association BIO NORMANDIE

Association Bio Normandie
6 rue des Roquemonts - Cs 45346
14053 CAEN Cedex 4

Calvados | Orne
Antoine MARQUET
02 31 51 66 37

Manche
Alice GOMEZ
02 33 06 46 85

Eure | Seine-Maritime
Fabien BOCQUET
02 32 09 01 64

Avec le soutien financier de

EARL BIAU COURTIL
SARL GARDIN PARTAGEO

BENJAMIN EPIARD, XAVIER OSOUF ET ARNAUD PUPET

29, 34 et 42 ans - 17 années d'activité

PLEIN CHAMP **8 HA**

TUNNELS **7000 M²**

5,2 UTH

TORTEVAL QUESNAY

Autre « atelier » : achat/revente de fruits et légumes avec la SARL Gardin Partageo

OBJECTIFS

2000

- **STÉPHANE : S'INSTALLER SEUL MAIS TRAVAILLER A PLUSIEURS LE PLUS VITE POSSIBLE POUR GAGNER EN CONFORT DE TRAVAIL**

2013

- **GÉRER LE RENOUVELLEMENT DES ASSOCIÉS**
- **DIMINUER LA CHARGE DE TRAVAIL ET LE STRESS**

2016

- **NE PAS RENTRER DANS UNE ROUTINE**
- **ANTICIPER UN POSSIBLE RENOUVELLEMENT DES ASSOCIÉS**

ÉVOLUTIONS DU SYSTÈME

DEPUIS 2013...

- **+ 0,35 UTH** (2 SALARIÉS, UNE SAISONNIÈRE, UNE VENDEUSE)
- **+ 0,3 HA** DE PLEIN CHAMP
- **+ 1000 M²** DE TUNNELS
- Tracteurs 30 et 40 ch
- Charrue
- Vibroculteur
- Herse rotative
- Semoir
- Actisol
- Planteuse
- Herse étrille
- Dérouleuse à bâche
- Epandeur à engrais
- Bineuse
- Bineuse à étoiles
- Désherbeur thermique
- Lame souleveuse
- Arracheuse à patates
- Broyeur
- Station de lavage
- Camion
- + Roto-bêche
- + Bineuse
- + Ramasseuse
- + Tracteur
- + Chambre froide
- + Chambre chaude
- + Quelques outils auto-construits

EN 2016 2,16 UTH SALARIÉS — 8 HA CULTIVÉS EN PLEIN CHAMP — 7000 M² DE TUNNELS

PROJETS

- **VISER LE ZÉRO PASSAGE À LA MAIN !** Améliorer l'équipement et son usage
- **AMÉLIORER L'IRRIGATION**

PRODUIRE MOINS DE PLANTS POUR ETRE PLUS RENTABLE ET GAGNER EN SÉCURITÉ

DÉBOUCHÉS DEPUIS 2013...

	PANIERS	MARCHÉS	MAGASINS	GROSSISTE	VENTE À LA FERME
	− 9 pts	+ 12 pts	− 6 pts	+ 1 pt	+ 2 pts
EN 2016	26 %	52 %	4 %	13 %	4 %

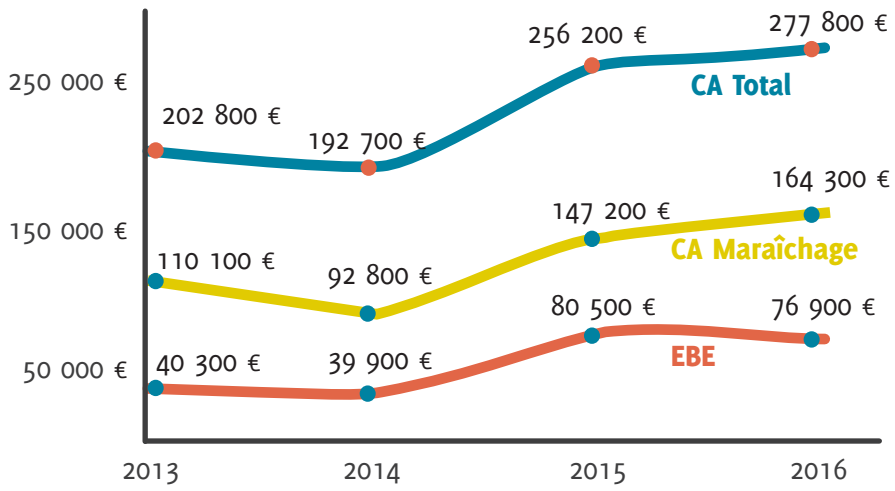
ÉVOLUTIONS ÉCONOMIQUES

Les indicateurs économiques de cette exploitation ont beaucoup augmenté ; des choix forts ont été réalisés : investissements dans la mécanisation (en 2016, l'exploitation avait 38 000 € d'annuités), embauche de main d'œuvre (en 2016, 42 000 € de coûts salariaux) et mise en place d'une véritable activité d'achat/revente avec la création de la SARL Gardin Partageo (environ 44 000 € de marge brute en 2016).

Malgré tout, le revenu des producteurs reste pour le moment inférieur à leur objectif de 1 500 €/mois.

** Les données économiques prennent en compte tous les ateliers.*

ÉVOLUTION DES RÉSULTATS ÉCONOMIQUES DEPUIS 2013



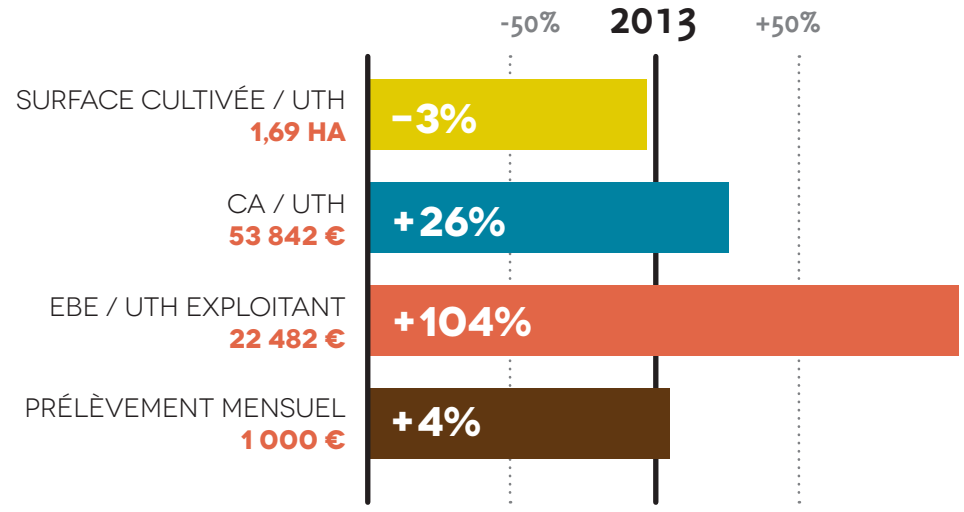
ÉVOLUTIONS SOCIALES

> NOUS AVONS FAIT DES CHOIX DE MÉCANISATION QUI NOUS SIMPLIFIENT LA TÂCHE. MALGRÉ TOUT, QUAND NOUS TRAVAILLONS, NOUS SOMMES À 200 %.

VACANCES
5 SEMAINES

43 H **40 H**
PAR SEMAINE

ÉVOLUTION DES INDICATEURS ENTRE 2013 ET 2016



Association Bio Normandie
6 rue des Roquemonts - Cs 45346
14053 CAEN Cedex 4

Calvados | Orne — Antoine MARQUET — 02 31 51 66 37
Manche — Alice GOMEZ — 02 33 06 46 85
Eure | Seine-Maritime — Fabien BOCQUET — 02 32 09 01 64

Avec le soutien financier de

EARL DE LA MERCERIE
DELPHINE ALLIET ET SÉVERIN LESOURD

2 associés en couple - 35 et 39 ans
6 années d'activité

PLEIN CHAMP **1,8 HA**

TUNNELS **2300 M²**

2,5 UTH

LE TANU

Autre atelier : petits fruits

OBJECTIFS

2011

VIVRE DU MARAÎCHAGE, S'ACCOMPLIR ET SATISFAIRE LES GENS

2013

OPTIMISER L'UTILISATION DE NOTRE ÉQUIPEMENT

2016

RÉDUIRE NOTRE TEMPS DE TRAVAIL, notamment suite à la naissance d'un enfant

ÊTRE PLUS TECHNIQUE POUR ÊTRE LE PLUS RENTABLE POSSIBLE

ÉVOLUTIONS DU SYSTÈME

DEPUIS 2013...

- **+ 0,5 UTH** (CONTRAT TESA)
- **MÊME SURFACE** DE PLEIN CHAMP
- **+ 800 M²** DE TUNNELS
- • Tracteurs 17, 30 et 65 ch
  • Charrue
  • Vibroculteur
  • Rotavateur
  • Semoir
  • Planteuse
- • Dérouleuse à bâche
  • Epandeur à engrais
  • Epandeur à fumier
  • Bineuse
  • Butteuse
  • Lame souleveuse
- • Arracheuse à patates
  • Broyeur
  • Station de lavage
  • Chambre froide
  • Camion et véhicule utilitaire
- + Nouvelle arracheuse à patates
  + Meilleure charrue
  + Camion
  + Travaux sur appentis

EN 2016 2,5 UTH — 1,8 HA CULTIVÉS EN PLEIN CHAMP — 2300 M² DE TUNNELS

TESTER LA LUTTE INTÉGRÉE (CONTRE LES ACARIENS)

TRAVAILLER EN SOL VIVANT SOUS QUELQUES TUNNELS

DÉBOUCHÉS DEPUIS 2013...

	+ 11 pts MARCHÉS	− 10 pts RESTAURANTS	− 1 pt VENTE À LA FERME
EN 2016	95%	0%	5%

PROJETS

- **INVESTIR :** Herse étrille, bineuse à étoiles
- **FAIRE DU MARAICHAGE SUR SOL VIVANT SOUS TOUS LES TUNNELS**

ÉVOLUTIONS ÉCONOMIQUES

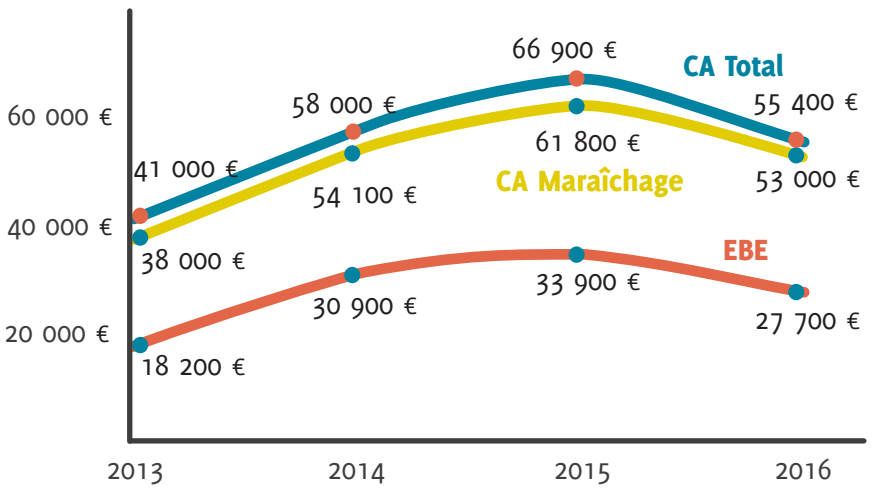
Globalement, hormis en 2016, les résultats de l'exploitation ont été à la hausse depuis 2013. 2016 était l'année de grossesse de l'exploitante qui a dû s'absenter pendant 6 mois. Cela a engendré des coûts salariaux et une baisse de la productivité.

A noter que le chiffre d'affaires « petits fruits » ne représente qu'une faible part du chiffre d'affaires total. Cet atelier n'est donc pas déterminant.

Finalement, les annuités de l'EARL restent assez élevées (autour de 13 000 € par mois) ce qui empêche la hausse des prélèvements personnels des associés. Malgré cela, les producteurs se déclarent satisfaits de leur revenu.

** Les données économiques prennent en compte tous les ateliers.*

ÉVOLUTION DES RÉSULTATS ÉCONOMIQUES DEPUIS 2013



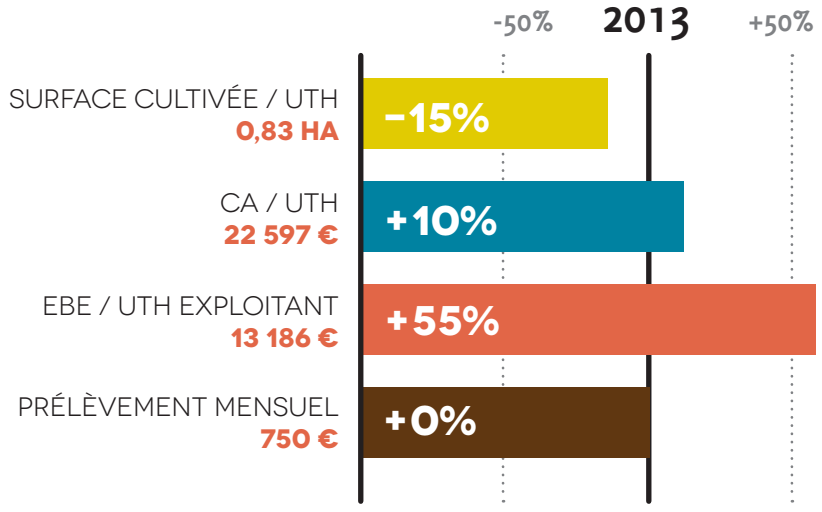
ÉVOLUTIONS SOCIALES

> NOUS AVONS RÉDUIT NOTRE TEMPS DE TRAVAIL SUITE À LA NAISSANCE DE NOTRE FILS. NOTRE RYTHME DE TRAVAIL ÉVOLUE DANS LA BONNE DIRECTION NÉANMOINS NOUS AIMERIONS PRENDRE QUELQUES JOURS DE VACANCES EN PLUS EN JUIN.

VACANCES 7 JOURS

50 H **35 H** PAR SEMAINE

ÉVOLUTION DES INDICATEURS ENTRE 2013 ET 2016



Association BIO NORMANDIE

Association Bio Normandie
6 rue des Roquemonts - Cs 45346
14053 CAEN Cedex 4

Calvados | Orne — Antoine MARQUET — 02 31 51 66 37
Manche — Alice GOMEZ — 02 33 06 46 85
Eure | Seine-Maritime — Fabien BOCQUET — 02 32 09 01 64

Avec le soutien financier de

EARL en couple
45 et 48 ans - 12 années d'activité

PLEIN CHAMP **3 HA**

TUNNELS **2000 M²**

4 UTH

Autres ateliers : moutons, poules pondeuses et transformation (confitures et purée de tomate)

OBJECTIFS

2005

CRÉER UNE EXPLOITATION POULES/LÉGUMES
Mais sur la ferme, que nous avons achetée, il y avait déjà un atelier de moutons ; nous l'avons donc repris

2013

AUGMENTER NOTRE REVENU ET DIMINUER NOTRE TEMPS DE TRAVAIL

2016

ESSAYER DE SIMPLIFIER NOTRE SYSTÈME

ÉVOLUTIONS DU SYSTÈME

DEPUIS 2013...

- **+ 0,6 UTH** (MAIN D'OEUVRE CAT + 1 PERSONNE DE L'ESAT)
- **+ ARRÊT D'UN ATELIER** APICULTURE
- **MÊME SURFACE** DE PLEIN CHAMP
- **+300 M²** DE TUNNELS
- • Tracteurs 13, 40 et 70 ch
  • Charrue
  • Vibroculteur
  • Herse rotative
  • Herse alternative
  • Semoir
  • Planteuse
  • Dérouleuse à bâche
  • Herse étrille
  • Bineuse
  • Butteuse
  • Arracheuse à patates
  • Broyeur
  • Station de lavage (plonge d'un restaurant)
  • Chambre froide
  • Camion et véhicule utilitaire
  + Matériel en CUMA : rotavator, épandeur à engrais
  + Nouvel utilitaire
  + Bâtiment

EN 2016 4 UTH — 3 HA CULTIVÉS EN PLEIN CHAMP — 2000 M² DE TUNNELS

ESSAYER D'IMBRIQUER PRAIRIES ET CULTURES.
ROTATION : LÉGUMES / TRÈFLE / LÉGUMES / PRAIRIE

DÉBOUCHÉS DEPUIS 2013...

EN 2016	PANIERS	MARCHÉS	MAGASINS (+5 pts)	RESTAU CO (−5 pts)	VENTE À LA FERME
40%	40%	5%	5%	10%	

PROJETS

- **AUGMENTER LA SURFACE SOUS ABRIS POUR GAGNER EN PRÉCOCITÉ**
- **AUGMENTER LA PRODUCTION DE L'ATELIER POULES**
  + créer un centre de conditionnement des œufs

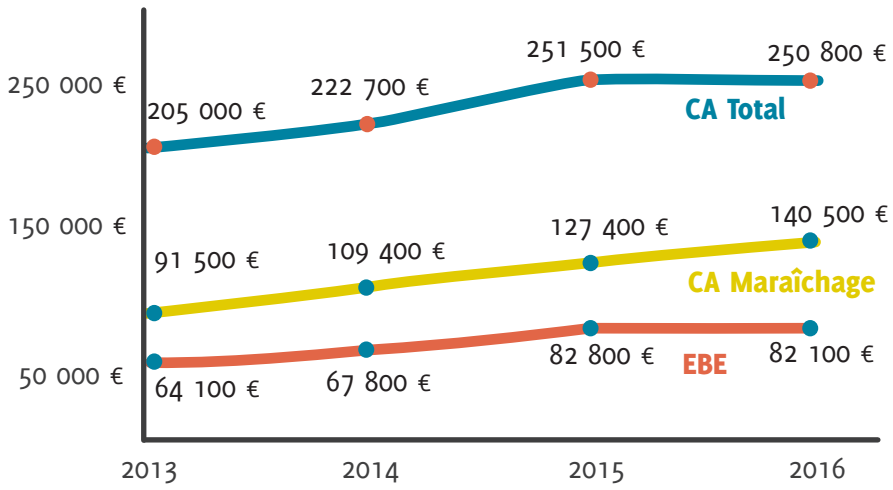
ÉVOLUTIONS ÉCONOMIQUES

En 2013, les résultats économiques de cette ferme permettaient déjà aux producteurs de prélever 1 400 € chacun par mois. Entre 2013 et 2016, ils ont continué d'augmenter. L'EBE/UTH a, en pourcentage, subi une plus forte hausse que le CA/UTH. Cela signifie que les charges sont maîtrisées, permettant une augmentation des ressources disponibles pour rémunérer les producteurs et réinvestir.

A noter que l'atelier maraîchage a augmenté de manière quasi linéaire (donc régulière), contrairement au chiffre d'affaires total. Certains ateliers, notamment l'élevage ovin, sont plus difficilement rentables et sont donc moins réguliers dans le temps.

** Les données économiques prennent en compte tous les ateliers.*

ÉVOLUTION DES RÉSULTATS ÉCONOMIQUES DEPUIS 2013



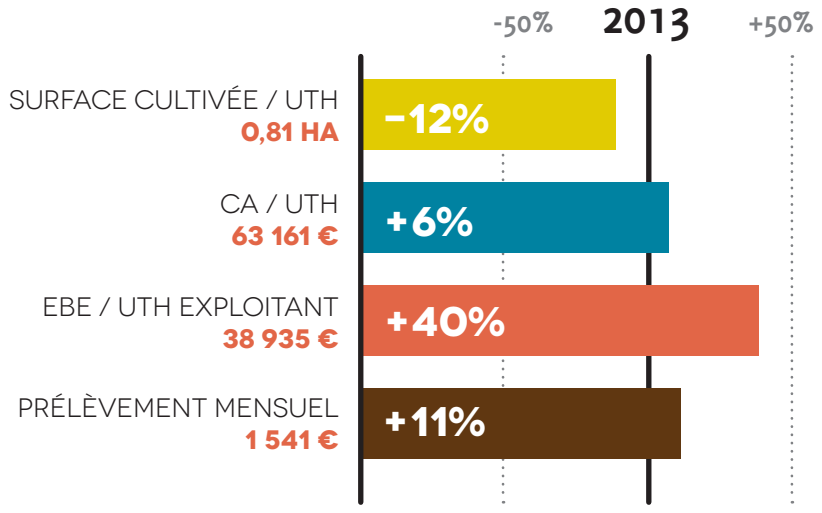
ÉVOLUTIONS SOCIALES

> POUR L'INSTANT, NOUS SOMMES SATISFAITS DE NOTRE TEMPS DE TRAVAIL. NOTRE MODÈLE DE COMMERCIALISATION EST UN PEU CHRONOPHAGE MAIS IL NOUS SÉCURISE UN REVENU.

VACANCES
3 SEMAINES

60 H **60 H**
PAR SEMAINE

ÉVOLUTION DES INDICATEURS ENTRE 2013 ET 2016



Association BIO NORMANDIE

Association Bio Normandie
6 rue des Roquemonts - Cs 45346
14053 CAEN Cedex 4

Calvados | Orne
Antoine MARQUET
02 31 51 66 37

Manche
Alice GOMEZ
02 33 06 46 85

Eure | Seine-Maritime
Fabien BOCQUET
02 32 09 01 64

Avec le soutien financier de

EARL DU CHAMP DEVANT
AURÉLIEN ASSELIN ET BERTRAND IVARS

36 et 40 ans
8 années d'activité - Association en 2017

PLEIN CHAMP **3,7 HA**

TUNNELS **1000 M²**

3 UTH

SAINT-CYR LA-ROSIÈRE

OBJECTIFS

2009
- AURÉLIEN : M'INSTALLER EN GAEC
- CRÉER UN PROJET COLLECTIF

2013
- CHERCHER À M'ASSOCIER
- RÉDUIRE LA CHARGE DE TRAVAIL

2016
- AMÉLIORER NOS CONDITIONS DE TRAVAIL
- AURÉLIEN : AMÉNAGER MON TEMPS DE TRAVAIL POUR ME DÉGAGER DU TEMPS LIBRE

ÉVOLUTIONS DU SYSTÈME

DEPUIS 2013...

+ 1 ASSOCIÉ
+ 1 APPRENTI

+ 0,2 HA DE PLEIN CHAMP

+ 200 M² DE TUNNELS

- Tracteurs 45 et 65 ch
- Charrue
- Vibroculteur
- Actisol
- Semoir
- Planteuse
- Pulvérisateur
- Dérouleuse à bâche
- Herse étrille
- Bineuse
- Butteuse
- Arracheuse à patates
- Broyeur
- Lame souleveuse
- Arracheuse à plastique
- Broyeur
- Transpalette
- Laveuse à légumes
- Véhicule utilitaire

+ Tracteur (CUMA)
+ Planteuse à pomme de terre
+ Butteuse
+ Arracheuse à pommes de terre
+ Chambre froide
+ Semoir tracté
+ Atomiseur à dos

EN 2016 3 UTH — 3,3 HA CULTIVÉS EN PLEIN CHAMP — 1200 M² DE TUNNELS

ESSAYER LES PLANCHES PERMANENTES

NE PAS UTILISER DE SEMENCES HYBRIDES

NE PLUS UTILISER DE BÂCHE PLASTIQUE EN PLEIN CHAMP, PRIVILÉGIER LES TOILES TISSÉES

DÉBOUCHÉS DEPUIS 2013...

EN 2016	PANIERS	MARCHÉS	COLLECTIF PERCHERON	RESTAU CO	VENTE À LA FERME
		+10 pts	-5 pts	-5 pts	
40%	40%	50%	0%	5%	5%

PROJETS

INVESTIR :
Vibroplanche + construction d'un bâtiment pour le stockage, le lavage et le bureau

DÉVELOPPER LES PLANCHES PERMANENTES

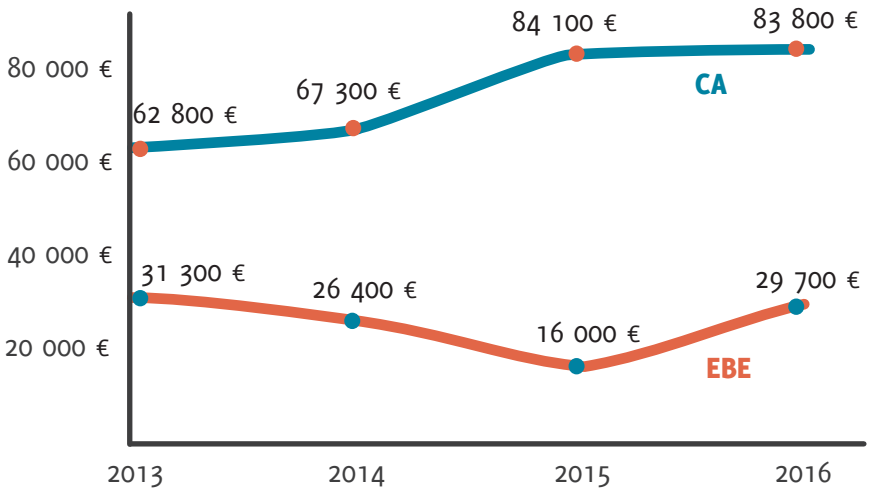
EMBAUCHER UN CDI À MI-TEMPS

ÉVOLUTIONS ÉCONOMIQUES

Le chiffre d'affaires a augmenté sans que l'EBE ne suive. En 2015, une forte inflexion de l'EBE est due à des frais de gestion plus élevés que la normale à cause de la constitution de l'EARL, des coûts salariaux qui ont doublé et des charges opérationnelles exceptionnellement élevées. L'association a créé des vagues dans la structure. Mais, en 2016, l'EBE est revenu au niveau de 2013 et n'a plus de raisons de diminuer.

De plus, malgré ces évolutions contrastées, les producteurs arrivent à tirer un revenu d'environ 1 500 € par mois, ce qui les satisfait. Pour le nouvel associé installé, c'est une chance d'arriver sur une structure qui fonctionne déjà et qui lui permet d'avoir un revenu dès ses premières années d'installation.

ÉVOLUTION DES RÉSULTATS ÉCONOMIQUES DEPUIS 2013



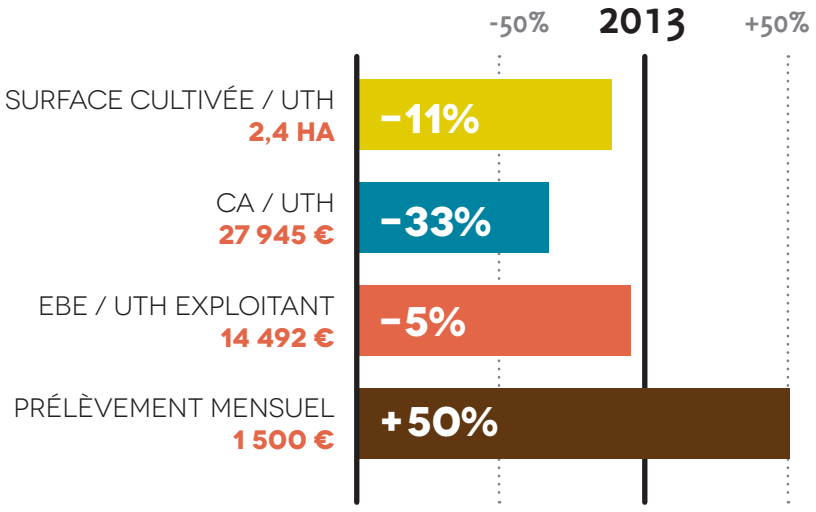
ÉVOLUTIONS SOCIALES

« L'ASSOCIATION A PERMIS UNE DIMINUTION DU TEMPS DE TRAVAIL. EN JANVIER, FÉVRIER, MARS, NOUS TRAVAILLONS EN ALTERNANCE UNE SEMAINE SUR DEUX. C'EST POSSIBLE DEPUIS QUE NOUS AVONS UNE CHAMBRE FROIDE ET QUE NOUS POUVONS ANTICIPER LA RÉCOLTE DE CERTAINS LÉGUMES AVANT L'HIVER. EN PÉRIODE PLEINE, NOUS NE TRAVAILLONS PAS TOUS LES DEUX AUTANT MAIS CELA NE POSE PAS DE PROBLÈME. LA RÉMUNÉRATION EST CALCULÉE EN FONCTION. »

VACANCES
5 SEMAINES

60 H / **35 H**
PAR SEMAINE

ÉVOLUTION DES INDICATEURS ENTRE 2013 ET 2016



Association BIO NORMANDIE

Association Bio Normandie
6 rue des Roquemonts - Cs 45346
14053 CAEN Cedex 4

Calvados | Orne
Antoine MARQUET
02 31 51 66 37

Manche
Alice GOMEZ
02 33 06 46 85

Eure | Seine-Maritime
Fabien BOCQUET
02 32 09 01 64

Avec le soutien financier de

Exploitant individuel - 44 ans
7 années d'activité

PLEIN CHAMP **1,5 HA**

TUNNELS **1000 M²**

1,3 UTH

OBJECTIFS

2010

- **ME METTRE À MON COMPTE**
- **PRODUIRE EN BIO**
- **AVOIR UN LIEN HUMAIN PAR LA VENTE DIRECTE**

2013

- **ARRÊTER MON ACTIVITÉ FIN 2015**

2016

- **ARRÊTER LE MARAÎCHAGE, CONTINUER D'ÊTRE À MON COMPTE** avec une activité moins exigeante personnellement (notamment physiquement)

ÉVOLUTIONS DU SYSTÈME

DEPUIS 2013...

- **+ 1 CONTRAT TESA** 3 j/semaine pendant 6 mois
- **MÊME SURFACE DE PLEIN CHAMP**
- **MÊME SURFACE DE TUNNELS**
- Tracteurs 45 et 50 ch
- Vibroculteur
- Rotavator
- Planteuse
- Pulvérisateur
- Bineuse
- Butteuse
- Broyeur
- Lame souleveuse
- Camion

Matériel partagé :

- Charrue
- Canadien
- Herse rotative
- Tracteur 100 ch

Aucun nouvel équipement en 2016

EN 2016 1,3 UTH — 1,5 HA CULTIVÉS EN PLEIN CHAMP — 1000 M² DE TUNNELS

ARRÊTER DES LÉGUMES DIFFICILES À CULTIVER ET/OU QUE JE N'AIMAIS PAS (roquette, chou-fleur, brocoli)

COMMENCER À UTILISER DE LA BÂCHE PLASTIQUE PERFORÉE POUR OIGNON, MÂCHE ET SALADE

DÉBOUCHÉS DEPUIS 2013...

EN 2016	PANIERS	MARCHÉS	RESTAURANTS	VENTE À LA FERME
		-10 pts	-5 pts	+15 pts
50%	30%	0%	20%	

PROJETS

Si je n'arrêtais pas, j'aimerais...

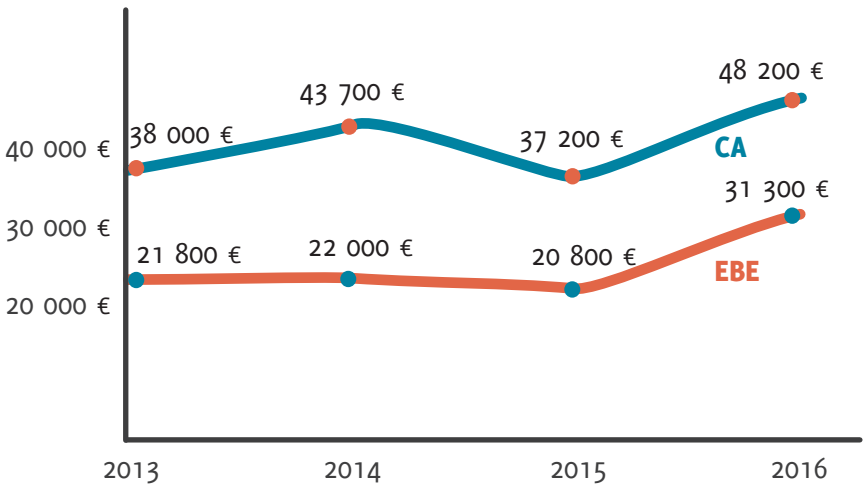
- **EMBAUCHER PLUS MAIS FINANCIÈREMENT C'EST COMPLIQUÉ**
- **RÉINVESITR DANS DU MATÉRIEL**

ÉVOLUTIONS ÉCONOMIQUES

Les résultats économiques de cette exploitation sont plutôt élevés. La structure a relativement peu de charges ce qui lui permet d'avoir un EBE conséquent. L'emploi d'un salarié en contrat TESA a limité l'impact des charges salariales.

L'EBE est majoritairement utilisé pour rémunérer le producteur (peu d'annuités car prêt de matériel par son père, agriculteur à côté). Il se prélève ainsi un revenu mensuel d'environ 1 850 €. Cela semble très important mais rapporté au temps de travail et comparé aux expériences professionnelles passées du producteur, cela reste peu élevé.

ÉVOLUTION DES RÉSULTATS ÉCONOMIQUES DEPUIS 2013



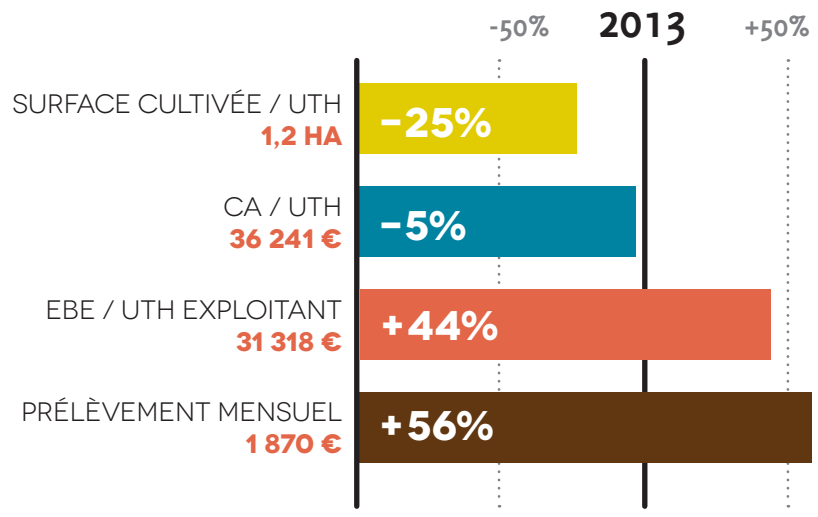
ÉVOLUTIONS SOCIALES

> LA PÉNIBILITÉ DE MON TRAVAIL A DIMINUÉ GRÂCE À L'EMBAUCHE. MAIS CELA RESTE TROP. J'AI DES PROBLÈMES DE DOS ET LE RYTHME DE TRAVAIL ME FATIGUE. C'EST POUR CETTE RAISON QUE J'ARRÊTE MON ACTIVITÉ A LA FIN DE L'ANNÉE.

VACANCES
2 SEMAINES

60 H **35 H**
PAR SEMAINE

ÉVOLUTION DES INDICATEURS ENTRE 2013 ET 2016



Association BIO NORMANDIE

Association Bio Normandie
6 rue des Roquemonts - Cs 45346
14053 CAEN Cedex 4

Calvados | Orne
Antoine MARQUET
02 31 51 66 37

Manche
Alice GOMEZ
02 33 06 46 85

Eure | Seine-Maritime
Fabien BOCQUET
02 32 09 01 64

Avec le soutien financier de

GONZAGUE ET CÉCILE BRIONNE

Exploitant individuel + conjointe collaboratrice
48 et 44 ans
13 années d'activité

Autre atelier : transformation

PLEIN CHAMP **2,6 HA** | TUNNELS **3000 M²** | **3** UTH | **SAINT-DENIS LE-VÊTU**

OBJECTIFS

2004

CRÉER UNE PETITE FERME
1 ha seul et peu mécanisé, sur le modèle de la ferme dans laquelle j'avais réalisé mon stage

2013

NE PAS PRODUIRE PLUS MAIS PRODUIRE MIEUX
Mettre en place un sytème de rotations pérenne et cohérent
Travailler mieux pour ne pas nous faire mal

2016

CONTINUER DE NOUS PERFECTIONNER TECHNIQUEMENT

ÉVOLUTIONS DU SYSTÈME

DEPUIS 2013...

- **+ 1 SALARIÉ** À TEMPS PLEIN
- **+ 1000 M²** DE PLEIN CHAMP
- **MÊME SURFACE** DE TUNNELS
- • Tracteurs 42 et 65 ch
  • Chisel
  • Vibroculteur
  • Rotavator
  • Actisol
  • Planteuse
- • Pulvérisateur
  • Dérouleuse à bâche
  • Epandeur à engrais
  • Herse étrille
  • Bineuse
  • Désherbeur thermique
- • Lame souleveuse
  • Arracheuse à patates
  • Broyeur
  • Chambre froide
  • Station de lavage
  • Camion
- + Broyeur à marteau
  + Cultirateau
  + Bineuse
  + Quai de chargement

EN 2016 — 3 UTH — 2,6 HA CULTIVÉS EN PLEIN CHAMP — 3000 M² DE TUNNELS

- **NE PAS LABOURER**
- **AMÉLIORER LES ROTATIONS :**
  - Plein champ : 4 ans légumes / 3 ans prairie
  - 2 serres au repos chaque hiver
- **LIMITER L'APPORT D'AMENDEMENTS**

DÉBOUCHÉS DEPUIS 2013...

	PANIERS	MARCHÉS	MAGASINS	G.I.E	RESTAURANTS	VENTE À LA FERME
		+2 pts	+3 pts		−3 pts	−3 pts
EN 2016	9%	44%	5%	8%	8%	26%

PROJET
INVESTIR : MOTTEUSE

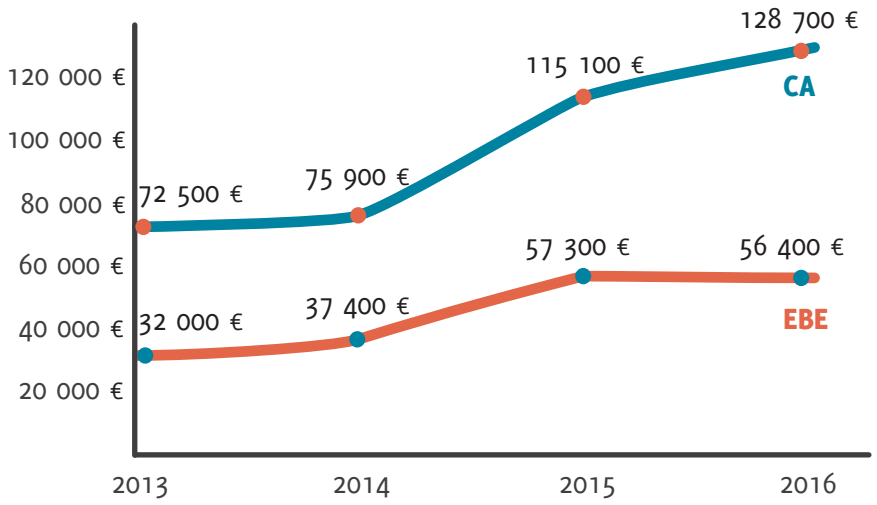
ÉVOLUTIONS ÉCONOMIQUES

Le producteur ne quantifie pas son prélèvement. Etant exploitant individuel, il prélève lorsqu'il en a besoin. Néanmoins sa situation économique le satisfait. Il gagne suffisamment pour bien vivre tout en mettant de côté pour autofinancer des investissements ou anticiper une éventuelle baisse de la production. En effet, en fonction des années, les résultats peuvent varier. Par exemple, 2016 a été une année particulièrement réussie en terme de production et de vente.

Fin 2018, les emprunts liés à la ferme seront remboursés ce qui stabilisera la situation de l'exploitation.

A terme, sa conjointe et lui aimeraient peut-être créer une EARL car le statut de conjointe collaboratrice n'est pas très satisfaisant.

ÉVOLUTION DES RÉSULTATS ÉCONOMIQUES DEPUIS 2013



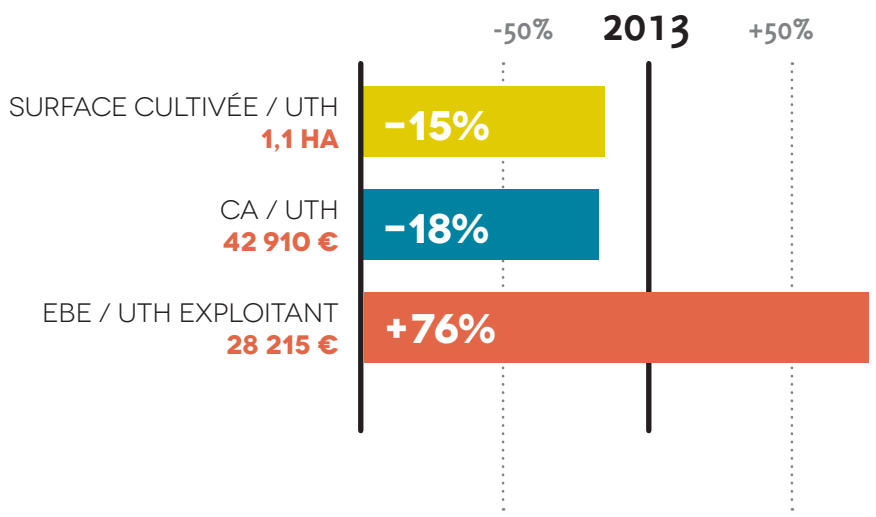
ÉVOLUTIONS SOCIALES

> LE PLUS DUR CE N'EST PAS TANT LA DURÉE DES JOURNÉES QUE LEUR INTENSITÉ. NOUS COMMENÇONS À 7/8 H ET FINISSONS À 17 H. TOUT LE TRAVAIL EST PLANIFIÉ POUR LA SEMAINE ET IL N'Y A DONC PAS DE TEMPS MORT DANS LA JOURNÉE. PHYSIQUEMENT, CELA RESTE UN MÉTIER PÉNIBLE, IL FAUDRA VOIR COMMENT CELA VA ÉVOLUER AVEC L'ÂGE.

VACANCES
2,5 SEMAINES

50 H **40 H**
PAR SEMAINE

ÉVOLUTION DES INDICATEURS ENTRE 2013 ET 2016



Association BIO NORMANDIE

Association Bio Normandie
6 rue des Roquemonts - Cs 45346
14053 CAEN Cedex 4

Calvados | Orne
Antoine MARQUET
02 31 51 66 37

Manche
Alice GOMEZ
02 33 06 46 85

Eure | Seine-Maritime
Fabien BOCQUET
02 32 09 01 64

Avec le soutien financier de
Calvados LE DÉPARTEMENT — RÉGION NORMANDIE — l'Europe s'engage en France

Exploitant individuel - 49 ans
19 années d'activité

Autre atelier : arboriculture

PLEIN CHAMP **7,5 HA**

TUNNELS **4500 M²**

5 UTH

OBJECTIFS

1998

- ÊTRE AGRICULTEUR ET PRODUIRE EN BIO
- M'INSTALLER TOUT SEUL

2013

- ME PERFECTIONNER TECHNIQUEMENT, AMELIORER L'ERGONOMIE DES OUTILS

2016

- AMÉLIORER LES CONDITIONS DE TRAVAIL
- ETRE PLUS PERFORMANT SUR LA PRODUCTION POUR GAGNER DE QUOI EMBAUCHER

ÉVOLUTIONS DU SYSTÈME

DEPUIS 2013...

- + 0,3 UTH SAISONNIER
- + 1,7 HA DE PLEIN CHAMP
- + 500 M² DE TUNNELS
- 3 tracteurs de 55 à 95 ch
- Charrue
- Vibroculteur
- Rotavator
- Actisol
- Semoir
- Planteuse
- Pulvérisateur
- Dérouleuse à bâche
- Epandeur à engrais
- Herse étrille
- Bineuse
- Butteuse
- Désherbeur thermique
- Lame souleveuse
- Arracheuse à patates
- Broyeur
- Chambre froide
- Station de lavage
- Camion et véhicule utilitaire
- + Culti'track
- + Aménagement d'un bâtiment (stockage + quai de chargement)
- + Cultirateau
- + Autre semoir

EN 2016 5 UTH — 7,5 HA CULTIVÉS EN PLEIN CHAMP — 4 500 M² DE TUNNELS

RÉALISER UN TRAVAIL DE LA TERRE PLUS FIN AVEC LE CULTIRATEAU

GAGNER EN PRÉCISION ET ANTICIPATION : ROTATIONS, ENGRAIS VERTS ET FAUX-SEMIS

AUGMENTER L'AUTO-PRODUCTION DE PLANTS

DÉBOUCHÉS DEPUIS 2013..

	PANIERS	MARCHÉS	MAGASINS	G.I.E	VENTE À LA FERME
	+12 pts	-8 pts	-3 pts		-1 pt
EN 2016	45%	22%	11%	11%	11%

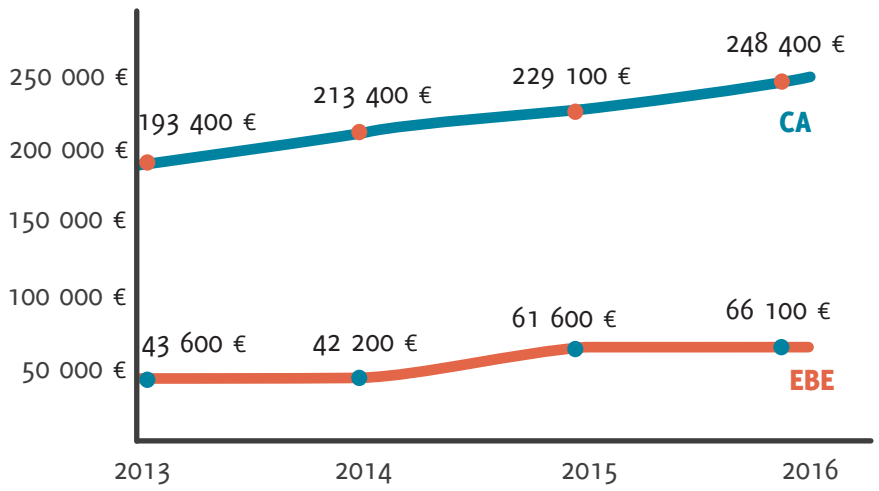
PROJETS

- AUGMENTER LES PRIMEURS AU PRINTEMPS
- DÉVELOPPER LE MULCHING
- EMBAUCHER QUELQU'UN
- **INVESTIR :** Bâtiment de stockage, irrigation, serres...

ÉVOLUTIONS ÉCONOMIQUES

La situation économique de l'exploitation est stable depuis 4 à 5 ans et satisfait le producteur.
On constate une grande différence entre le chiffre d'affaires et l'EBE due à des charges salariales très importantes (environ 97 000 €). Malgré cela, l'EBE reste élevé. Il permet le remboursement des annuités (22 000 €/an), la rémunération de l'exploitant (autour de 20 000 €/an) et la mise en réserve du reste pour les mauvaises années ou pour autofinancer des investissements.
L'exploitation est donc devenue avec le temps une entreprise relativement conséquente. A l'avenir, la question qui se posera sera celle de sa transmissibilité à un porteur de projet. En effet, il est compliqué de s'installer sur une ferme de cette ampleur.

ÉVOLUTION DES RÉSULTATS ÉCONOMIQUES DEPUIS 2013



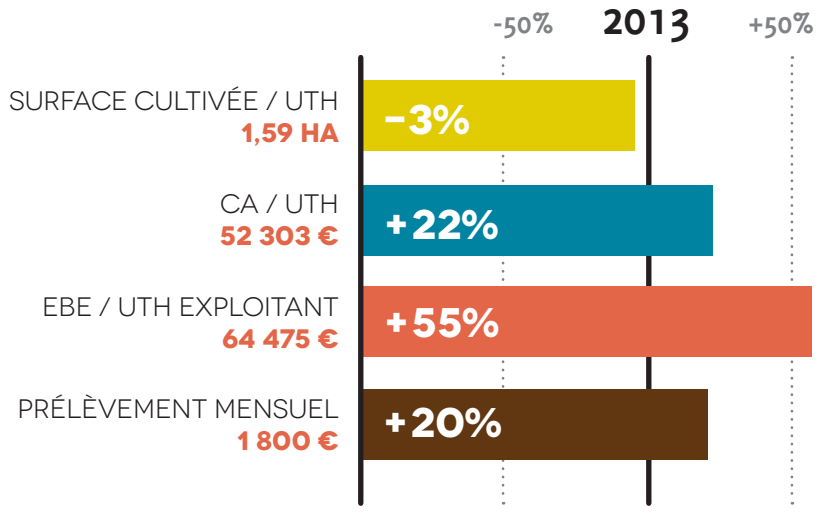
ÉVOLUTIONS SOCIALES

« MES CONDITIONS DE TRAVAIL SE SONT AMÉLIORÉES GRÂCE À L'EMBAUCHE DE SALARIÉS. JE PEUX ÊTRE PLUS PRÉSENT SUR MES CULTURES ET ME DETACHER UN PEU DE LA COMMERCIALISATION. PHYSIQUEMENT C'EST AUSSI MOINS PÉNIBLE CAR JE PASSE PLUS DE TEMPS À ORGANISER ET MOINS À FAIRE DES TRAVAUX PHYSIQUES. »

VACANCES
5 SEMAINES

45 H **40 H**
PAR SEMAINE

ÉVOLUTION DES INDICATEURS ENTRE 2013 ET 2016



Association Bio Normandie
6 rue des Roquemonts - Cs 45346
14053 CAEN Cedex 4

Calvados | Orne
Antoine MARQUET
02 31 51 66 37

Manche
Alice GOMEZ
02 33 06 46 85

Eure | Seine-Maritime
Fabien BOCQUET
02 32 09 01 64

Avec le soutien financier de

JjulIEN LESPAGNOL

Exploitant individuel - 36 ans
5 années d'activité

PLEIN CHAMP **2,1 HA**

TUNNELS **1800 M²**

2,1 UTH

ORVAL

OBJECTIFS

2012

TRAVAILLER EN ENTRAIDE AVEC UN AUTRE MARAÎCHER

2013

NE PAS CONTINUER À LONG TERME ET/OU RENDRE LE MÉTIER MOINS PÉNIBLE

Puis en 2015 arrêt de l'activité du maraîcher avec qui je travaillais pour des raisons de santé

2016

M'ASSOCIER EN GAEC AVEC MON SALARIÉ

TRAVAILLER EN COLLECTIF

ÉVOLUTIONS DU SYSTÈME

DEPUIS 2013...

+ 1 CDI À 80%

+ 1,1 HA DE PLEIN CHAMP

+ 1 200 M² DE TUNNELS

- Tracteur 55 ch
- Chisel
- Vibroculteur
- Rotavator
- Planteuse
- Epandeur à engrais
- Bineuse à étoiles
- Lame souleveuse
- Broyeur
- Motteuse
- Camion et véhicule utilitaire

+ Rachat des parts de l'équipement qui était partagé en entraide
+ Broyeur
+ Chambre froide

EN 2016 2,1 UTH | 2,1 HA CULTIVÉS EN PLEIN CHAMP | 1 800 M² DE TUNNELS

ESSAYER DE PASSER AUX PLANCHES PERMANENTES (20 % SEULEMENT)

FAIRE DES PIÉGEAGES D'INSECTES CHEZ MOI POUR LA FREDON M'AIDE A SUIVRE MES CULTURES

DÉBOUCHÉS DEPUIS 2013...

	PANIERS	MARCHÉS	MAGASINS	BASE NORMANDE DE LA BIO	RESTAURANTS	G.I.E
	− 3 pts		+ 5 pts		− 4 pts	+ 15 pts
EN 2016	9%	55%	10%	1%	10%	15%

PROJETS

DÉVELOPPER LE CONCEPT DES MARCHÉS DE PRODUCTEURS / TRANSFORMATEURS

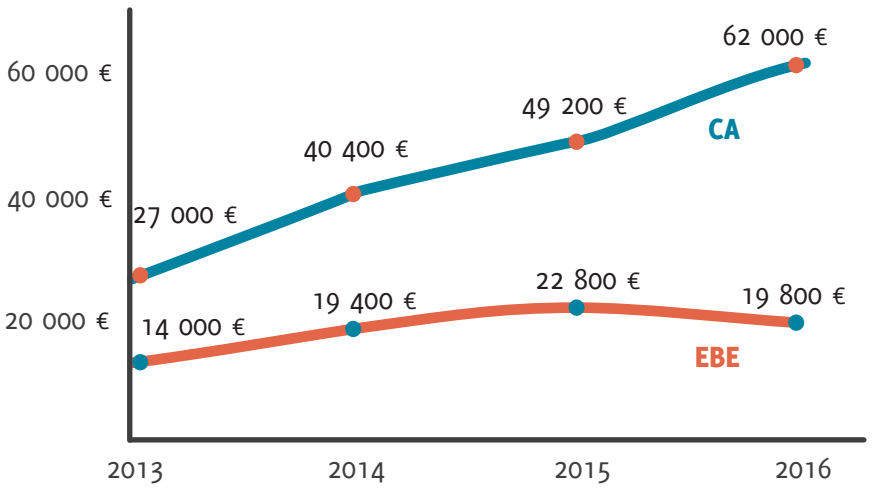
INVESTIR : Bâtiment + matériel de transformation

ÉVOLUTIONS ÉCONOMIQUES

Les résultats économiques sont globalement à la hausse. Entre 2015 et 2016, on peut remarquer une légère inflexion due au départ du maraîcher avec qui Julien travaillait. Cela a engendré des coûts salariaux supplémentaires (de 13 000 € en 2015 à 21 000 € en 2016) et une hausse des charges locatives. En même temps cette hausse des charges a été absorbée par la structure grâce à une augmentation conséquente de la production et du chiffre d'affaires.

Les prélèvements du producteur se sont un peu améliorés entre 2013 et 2016 mais pour le moment les annuités restent encore assez élevées (7 500 € par an) et empêchent une augmentation conséquente des prélèvements.

ÉVOLUTION DES RÉSULTATS ÉCONOMIQUES DEPUIS 2013



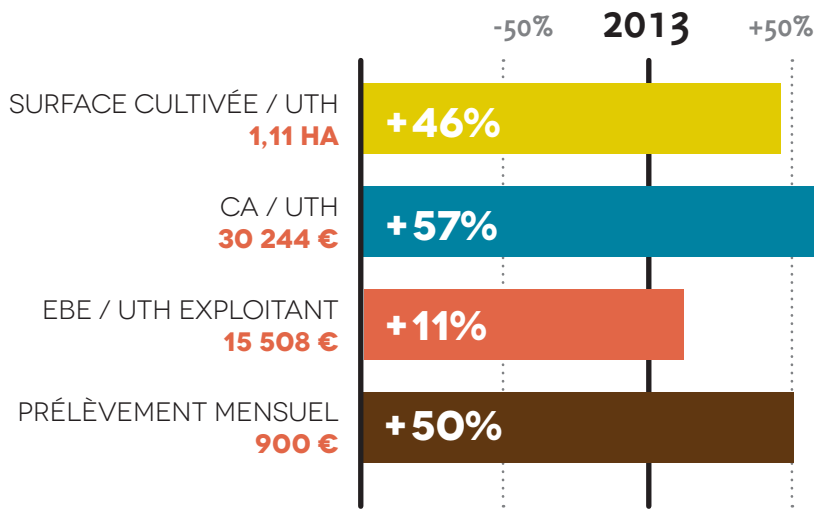
ÉVOLUTIONS SOCIALES

« En 2015, le maraîcher avec qui je travaillais en entraide a arrêté pour des raisons de santé. Depuis que je suis tout seul, je bosse plus. Je suis d'astreinte tous les week-ends et j'ai moins pu prendre de vacances. Je cherche à m'associer, entre autres, pour limiter ce temps de travail. Dans l'idéal, j'aimerais avoir 6 à 8 semaines de vacances par an. »

VACANCES
3 SEMAINES

60 H **35 H**
PAR SEMAINE

ÉVOLUTION DES INDICATEURS ENTRE 2013 ET 2016



Association BIO NORMANDIE

Association Bio Normandie
6 rue des Roquemonts - Cs 45346
14053 CAEN Cedex 4

Calvados | Orne
Antoine MARQUET
02 31 51 66 37

Manche
Alice GOMEZ
02 33 06 46 85

Eure | Seine-Maritime
Fabien BOCQUET
02 32 09 01 64

Avec le soutien financier de

MATTHIEU PHILIBERT

Exploitant individuel - 35 ans
8 années d'activité

Autre atelier : pommes à cidre

PLEIN CHAMP **0,6 HA** | TUNNELS **1200 M²** | **1 UTH** | **BAVENT**

OBJECTIFS

2009
- M'INSPIRER DE LA PERMACULTURE
- TRAVAILLER EN TRACTION ANIMALE

2013
- SORTIR UN REVENU DE L'ACTIVITÉ SANS FAIRE TROP DE COMPROMIS

2016
- CULTIVER MOINS GRAND POUR RÉCOLTER PLUS
- ME LIBÉRER DU TEMPS

ÉVOLUTIONS DU SYSTÈME

DEPUIS 2013...

- PAS D'ÉVOLUTION SUR L'EMPLOI
- − 4 000 M² DE PLEIN CHAMP
- + 600 M² DE TUNNELS

Traction animale avec des ânes
- Tracteur 70 ch
- Chisel
- Vibroculteur
- Rotavator
- Planteuse
- Déchaumeur à disques
- Rouleau
- Epandeur à engrais
- Butteuse
- Arracheuse à patates
- Broyeur
- Station de lavage
- Véhicule utilitaire

+ Bineuse à doigts adaptée pour la traction animale
+ Un tunnel de stockage de matériel
+ Un âne

EN 2016 1 UTH | 6 000 M² CULTIVÉS EN PLEIN CHAMP | 1 200 M² DE TUNNELS

TRAVAILLER MOINS LE SOL
FAIRE TOUS MES PLANTS
ARRÊTER LES HYBRIDES
UTILISER PLUS DE BÂCHE BIODÉGRABLE SOUS SERRE MAIS PAS DE BÂCHE DEHORS

DÉBOUCHÉS DEPUIS 2013...

EN 2016 : 50% PANIERS | 50% VENTE À LA FERME

− 10 pts PANIERS
+ 10 pts VENTE À LA FERME

PROJETS

- EMBAUCHER UN SAISONNIER À MI-TEMPS
- **INVESTIR** : construire un bâtiment de stockage des légumes et des pommes

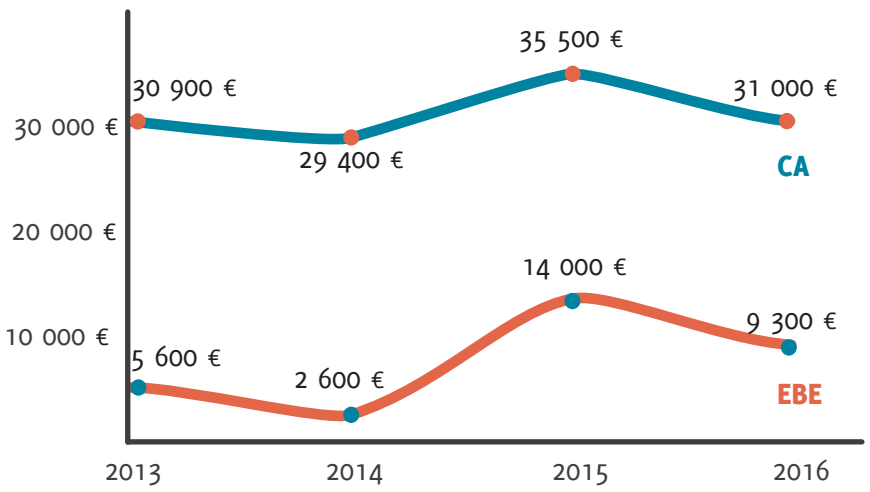
ÉVOLUTIONS ÉCONOMIQUES

Il est intéressant de voir que le CA est resté stable tandis que l'EBE a augmenté. Cela signifie que les charges de l'exploitation ont diminué. Parmi les charges qui ont été considérablement réduites entre 2013 et 2016, on peut mentionner : le fermage (de 1 600 à 300 €) et les charges d'entretien du matériel (de 6 900 à 2 600 €). Cela peut être mis en lien avec le choix de réduire la surface cultivée et donc le travail mécanisé sur la ferme.

En 2016, la baisse du CA et de l'EBE s'explique en partie par l'absence de récolte de pommes à cidre.

A noter que pour le moment, le producteur ne peut pas prélever d'argent. Son objectif est d'atteindre 500 € par mois.

ÉVOLUTION DES RÉSULTATS ÉCONOMIQUES DEPUIS 2013



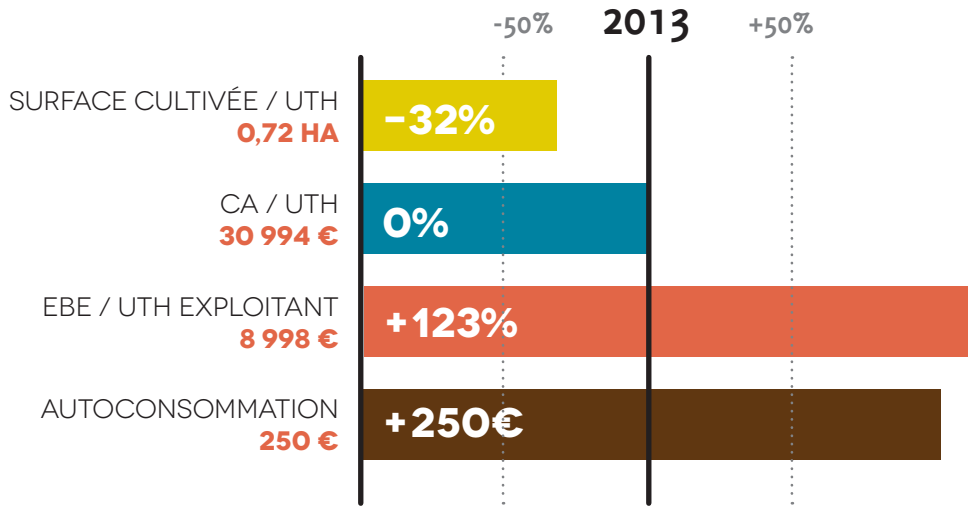
ÉVOLUTIONS SOCIALES

« J'AIMERAIS BIEN AVOIR DEUX À TROIS JOURS DE VACANCES DE TEMPS EN TEMPS MAIS PAS PLUS. SI JE PARS TROP LONGTEMPS, ÇA ME CASSE DANS MON RYTHME ET J'AI DU MAL À M'Y REMETTRE. »

VACANCES
AUCUNE

70 H | **56 H**
PAR SEMAINE

ÉVOLUTION DES INDICATEURS ENTRE 2013 ET 2016



Association BIO NORMANDIE

Association Bio Normandie
6 rue des Roquemonts - Cs 45346
14053 CAEN Cedex 4

Calvados | Orne — Antoine MARQUET — 02 31 51 66 37
Manche — Alice GOMEZ — 02 33 06 46 85
Eure | Seine-Maritime — Fabien BOCQUET — 02 32 09 01 64

Avec le soutien financier de

PASCAL ET ELISABETH DAVID

Exploitant individuel + conjointe collaboratrice (1/4 temps plein) - 54 et 60 ans
6 années d'activité

Autres ateliers : arboriculture, cidre, confitures, œufs

PLEIN CHAMP **1,7 HA** | TUNNELS **1000 M²** | **1,6** UTH | **SAINT MICHEL DE MONTJOIE**

OBJECTIFS

2011

- FAIRE UN MÉTIER QUI ME PLAISE, EN CONTACT AVEC LA NATURE
- M'INSTALLER D'ABORD A MI-TEMPS

2013

- PASSER À TEMPS PLEIN SUR LA FERME : AUGMENTER LA PRODUCTION, TROUVER DES DÉBOUCHÉS

2016

- AMÉLIORER MES CONDITIONS DE TRAVAIL ET MON ÉQUIPEMENT

ÉVOLUTIONS DU SYSTÈME

DEPUIS 2013...

- + CONJOINTE à mi-temps
- +1 SAISONNIER 8 h/semaine 6 mois/an
- + 0,2 HA DE PLEIN CHAMP
- + UN NOUVEL ATELIER SARRASIN ET FARINE
- + 300 M² DE TUNNELS
- + Auto-construction d'une table à semer

- Tracteurs 18 et 50 ch
- Chisel
- Vibroculteur
- Rotavator
- Planteuse
- Herse alternative
- Pulvérisateur
- Epandeur à engrais
- Herse étrille
- Bineuse
- Arracheuse à patates
- Dérouleurse à bâche
- Broyeur
- Rotobêche

EN 2016 1,6 UTH | 1,7 HA CULTIVÉS EN PLEIN CHAMP | 1 000 M² DE TUNNELS

DÉBOUCHÉS DEPUIS 2013...
UN NOUVEAU MARCHÉ

J'UTILISE PLUS DE BÂCHE BIODÉGRABLE QUE SOUHAITÉ INITIALEMENT

	PANIERS	MARCHÉS	MAGASINS
	− 42 pts	+ 41 pts	+ 1 pt
EN 2016	43 %	41 %	16 %

PROJETS

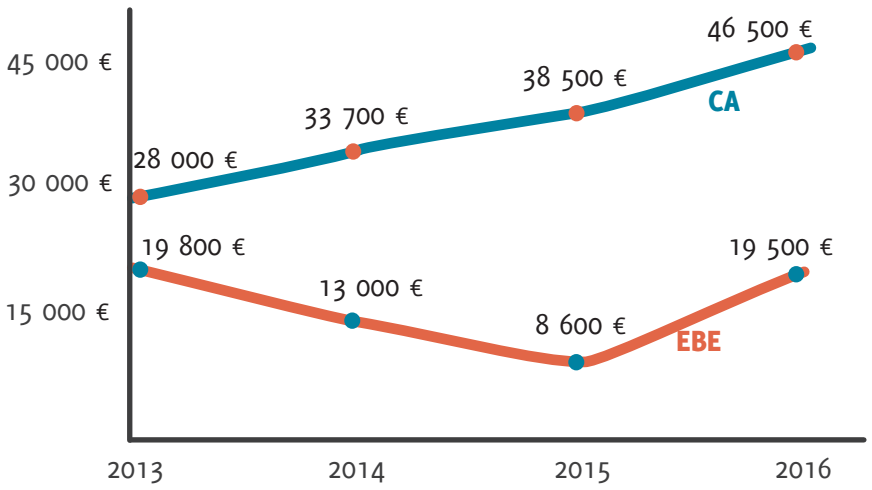
- DÉVELOPPER LES PLANCHES PERMANENTES
- INVESTIR : extension bâtiment, attelage triangle et chariot-lit de désherbage

ÉVOLUTIONS ÉCONOMIQUES

En proportion, les charges d'exploitation ont augmenté plus vite que le chiffre d'affaires ce qui a impliqué une diminution de l'EBE. Jusqu'en 2015, le producteur était salarié à côté de son exploitation. 2015 a donc été une année de transition et d'ajustement de la production : cela a sans doute engendré un manque d'efficience. En 2016, les résultats se sont déjà améliorés.

A noter que le producteur est propriétaire et n'a pas d'emprunts. Il n'a donc aucune annuité ni fermage. Cela signifie que l'EBE est globalement partagé entre sa rémunération personnelle et l'autofinancement d'investissements.

ÉVOLUTION DES RÉSULTATS ÉCONOMIQUES DEPUIS 2013



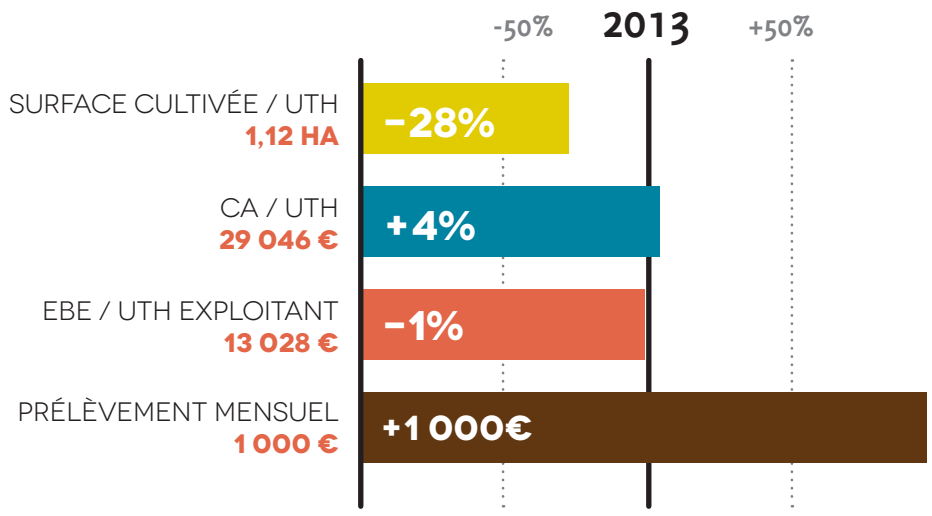
ÉVOLUTIONS SOCIALES

« EN 2013, J'AVAIS UNE ACTIVITÉ SALARIÉE À CÔTÉ DU MARAÎCHAGE, C'ÉTAIT DUR À GÉRER. DÉSORMAIS, JE ME CONSACRE ENTIÈREMENT À MA FERME. MON RYTHME RESTE TRÈS SOUTENU. J'AIMERAIS AVOIR UNE JOURNÉE TRANQUILLE PAR SEMAINE. »

VACANCES 7 JOURS

65 H | **50 H** PAR SEMAINE

ÉVOLUTION DES INDICATEURS ENTRE 2013 ET 2016



Association BIO NORMANDIE
Association Bio Normandie
6 rue des Roquemonts - Cs 45346
14053 CAEN Cedex 4

Calvados | Orne Antoine MARQUET 02 31 51 66 37
Manche Alice GOMEZ 02 33 06 46 85
Eure | Seine-Maritime Fabien BOCQUET 02 32 09 01 64

Avec le soutien financier de
Calvados LE DÉPARTEMENT | RÉGION NORMANDIE | L'Europe s'engage en France

Exploitant individuel - 45 ans
8 années d'activité

PLEIN CHAMP **0,45 HA** | TUNNELS **1250 M²** | **1** UTH

OBJECTIFS

2009

ENVIE DE TRAVAILLER AVEC LA TERRE
J'ai découvert le métier de maraîcher via l'AMAP que j'avais montée

2013

TRAVAILLER MOINS : refonte de l'organisation de l'exploitation

PRENDRE DU PLAISIR AU TRAVAIL : liste de ce que j'aimais faire ou non puis modification de mon système

2016

MAINTENIR LE RYTHME, PRODUIRE AUTANT

SOIGNER L'EXPLOITATION : ATTACHER DU TEMPS AUX ABORDS (HAIES...)

ÉVOLUTIONS DU SYSTÈME

DEPUIS 2013...

PAS D'ÉVOLUTION SUR L'EMPLOI

– 7 500 M² DE PLEIN CHAMP

+ 250 M² DE TUNNELS

- Tracteur 65 ch
- Actisol
- Broyeur
- Véhicule utilitaire

+ Remplacement de mon utilitaire

EN 2016 : 1 UTH | 0,45 HA CULTIVÉS EN PLEIN CHAMP | 1 250 M² DE TUNNELS

RAPPROCHER LA SURFACE CULTIVÉE DES BÂTIMENTS

ARRÊTER LES LÉGUMES CONTRAIGNANTS

SÉLECTIONNER DES CULTURES RENTABLES ET DEMANDÉES (MOINS DE CHOUX)

DÉBOUCHÉS DEPUIS 2013...

EN 2016	PANIERS (– 11 pts)	RESTAURANTS (– 11 pts)	MAGASINS (+ 23 pts)
	25%	0%	75%

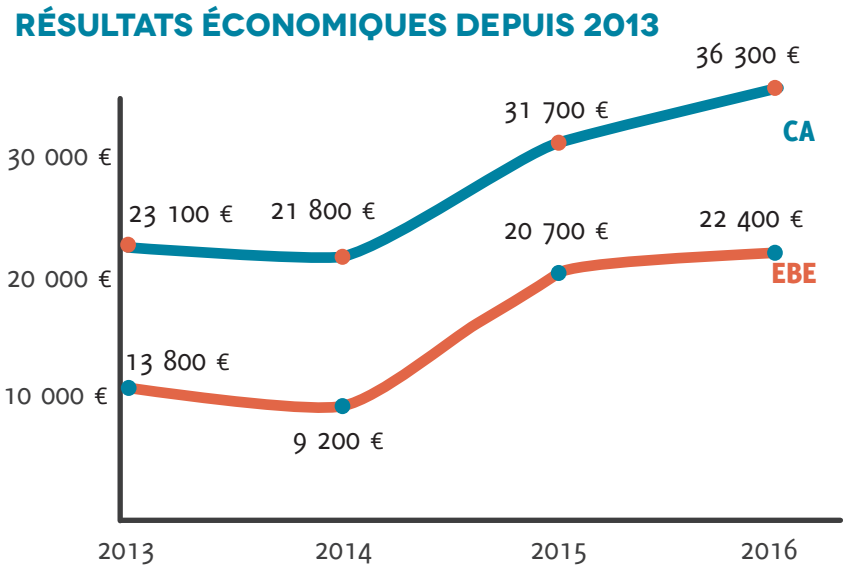
PROJET

VENDRE À UNE NOUVELLE BIOCOOP

ÉVOLUTIONS ÉCONOMIQUES

Malgré la réduction de la surface cultivée, le CA a augmenté. Cela a notamment été possible grâce à l'augmentation et l'intensification de la production sous serre mais aussi à la spécialisation dans des cultures à forte valeur ajoutée.
L'EBE et les prélèvements personnels du producteur sont assez élevés car c'est système avec peu de charges (pas de salarié, peu de frais liés à la mécanisation...) et aucune annuité.
Pour réduire ses charges sociales, le producteur a fait le choix de devenir cotisant solidaire depuis qu'il est passé sous la demi-SMI (surface minimum d'installation, remplacée depuis par la surface minimale d'assujetissement). Il est passé progressivement de 5 500 € à 1 640 € de cotisations MSA par an. Mais il n'a pas droit aux prestations sociales de la MSA et ne cotise pas pour sa retraite.

ÉVOLUTION DES RÉSULTATS ÉCONOMIQUES DEPUIS 2013



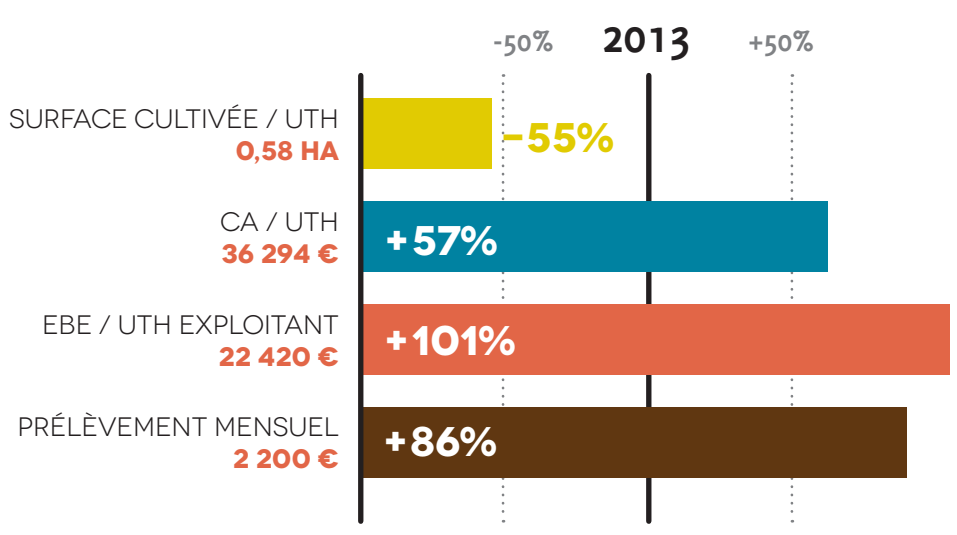
ÉVOLUTIONS SOCIALES

> J'ARRÊTE TOUJOURS DE TRAVAILLER LES MOIS DE JANVIER ET FÉVRIER. PARFOIS, SI J'EN RESSENS LE BESOIN, COMME L'ANNÉE DERNIÈRE, J'ARRÊTE AUSSI EN NOVEMBRE / DÉCEMBRE. JE ME CONCENTRE DONC SUR LES CULTURES DE PRINTEMPS / ÉTÉ ET UN PEU DE DÉBUT D'AUTOMNE.

VACANCES
3 MOIS

37 H **6 H**
PAR SEMAINE

ÉVOLUTION DES INDICATEURS ENTRE 2013 ET 2016



Association BIO NORMANDIE
Association Bio Normandie
6 rue des Roquemonts - Cs 45346
14053 CAEN Cedex 4

Calvados | Orne — Antoine MARQUET — 02 31 51 66 37
Manche — Alice GOMEZ — 02 33 06 46 85
Eure | Seine-Maritime — Fabien BOCQUET — 02 32 09 01 64

Avec le soutien financier de
Calvados LE DÉPARTEMENT — RÉGION NORMANDIE — L'Europe s'engage en France

SÉBASTIEN JOLLÉ

Exploitant individuel - 46 ans
6 années d'activité

PLEIN CHAMP **1,4 HA** | TUNNELS **1300 M²** | **1,5** UTH | **SAINT-PAUL DU-VERNAY**

OBJECTIFS

2011
- VIVRE D'UN MÉTIER QUI M'INTÉRESSE
- CULTIVER DES LEGUMES DIVERSIFIÉS À FORTE VALEUR AJOUTÉE

2013
- TIRER UN REVENU CORRECT DE MON METIER
- AMÉLIORER MON EQUIPEMENT ET EMBAUCHER

2016
- OPTIMISER MON SYSTÈME ACTUEL ET AUGMENTER LA PRODUCTION POUR NE PAS RESTER TOUT SEUL

ÉVOLUTIONS DU SYSTÈME

DEPUIS 2013...

+ 1 SAISONNIER
6 MOIS DE L'ANNÉE

+ 0,2 HA
DE PLEIN CHAMP

MÊME SURFACE
DE TUNNELS

- Tracteur 55 ch
- Charrue
- Canadien
- 2 vibroculteurs
- Planteuse 1 rang
- Herse étrille
- Bineuse
- Arracheuse à patates
- Broyeur
- Véhicule utilitaire

+ Planteuse 2 rangs
+ Epandeur à engrais
+ Dérouleuse à bâche

EN 2016	1,5 UTH	1,4 HA CULTIVÉS EN PLEIN CHAMP	1 300 M² DE TUNNELS

DÉBOUCHÉS DEPUIS 2013...

POUR L'INSTANT AUCUNE INTERVENTION PHYTOSANITAIRE. JE VAIS PEUT-ÊTRE DEVOIR CHANGER À CAUSE DES PUCERONS

EN 2016	− 9 pts PANIERS	+ 1 pt MAGASINS	− 2 pts VENTE À LA FERME	+ 10 pts VENTE AUTRE FERME
55%	5%	30%	10%	

PROJETS

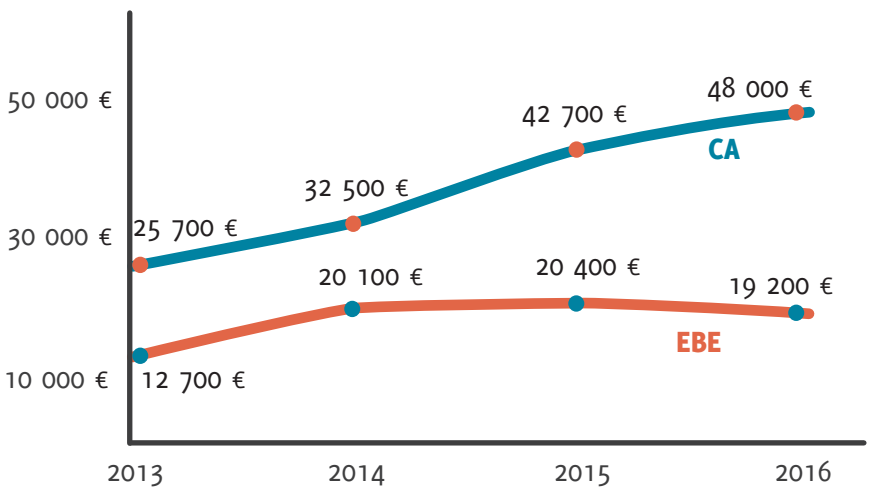
- EMBAUCHER UN SALARIÉ EN CDI
- AMÉNAGER UN BÂTIMENT MULTIFONCTIONS (stockage, lavage, vente)
- AUGMENTER LA SURFACE SOUS ABRIS

ÉVOLUTIONS ÉCONOMIQUES

L'augmentation des charges de personnel à partir de 2015 explique que l'EBE ne suit pas la même tendance que le chiffre d'affaires. En 2016, Sébastien a eu 9 300 € de charges liées à la rémunération du personnel. En parallèle, en 2015 et 2016, l'augmentation des prélèvements personnels a impliqué une capacité d'autofinancement légèrement négative.

Pour embaucher un salarié en CDI tout en maintenant son revenu, il faudra donc continuer de faire augmenter le chiffre d'affaires et donc la production...

ÉVOLUTION DES RÉSULTATS ÉCONOMIQUES DEPUIS 2013



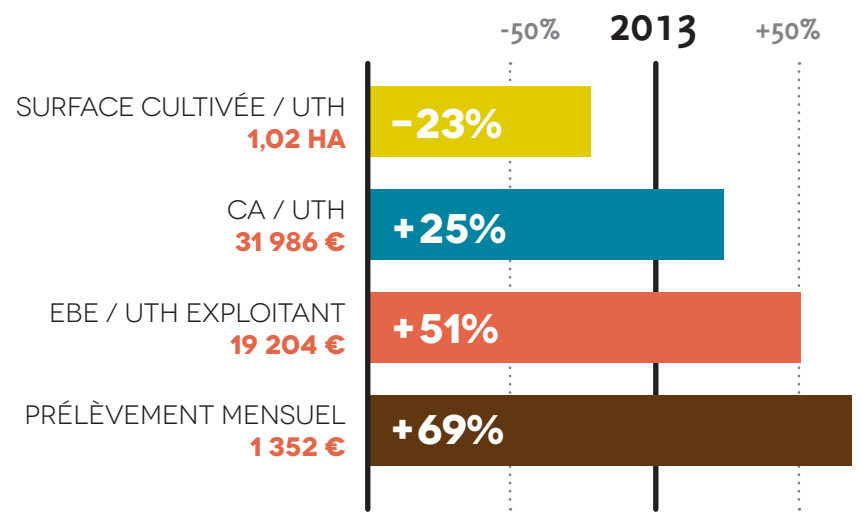
ÉVOLUTIONS SOCIALES

« JE N'IMAGINAIS PAS EMBAUCHER MAIS FINALEMENT J'AI RÉALISÉ QUE SEUL CE N'ÉTAIT PAS JOUABLE. AUJOURD'HUI, JE SUIS SATISFAIT DE MON RYTHME DE TRAVAIL : MON TEMPS DE TRAVAIL EST RAISONNABLE, JE PRENDS DES VACANCES L'ÉTÉ ET JE PEUX ME LIBÉRER OCCASIONNELLEMENT POUR DES IMPRÉVUS. »

VACANCES
3 SEMAINES

50 H **45 H**
PAR SEMAINE

ÉVOLUTION DES INDICATEURS ENTRE 2013 ET 2016



Association BIO NORMANDIE
Association Bio Normandie
6 rue des Roquemonts - Cs 45346
14053 CAEN Cedex 4

Calvados | Orne
Antoine MARQUET
02 31 51 66 37

Manche
Alice GOMEZ
02 33 06 46 85

Eure | Seine-Maritime
Fabien BOCQUET
02 32 09 01 64

Avec le soutien financier de
Calvados LE DÉPARTEMENT | RÉGION NORMANDIE | l'Europe s'engage en France

SOLENE DHERMY & PIERRICK BOUCHAUD

Exploitante individuelle + conjoint collaborateur
36 ans - 8 années d'activité

PLEIN CHAMP **1,6 HA**

TUNNELS **1200 M²**

2,2 UTH

SAINT-VIGOR DES-MONTS

OBJECTIFS

2009

- FAIRE QUELQUE CHOSE QUI NOUS PLAÎT ET ÊTRE DEHORS
- CRÉER UNE OFFRE DE QUALITÉ ET DE PROXIMITÉ
- OUVRIR LA FERME AU PUBLIC ET PROPOSER DU CAMPING À LA FERME

2013

- AUGMENTER LE TEMPS PASSÉ SUR LA PRODUCTION ET RÉDUIRE CELUI PASSÉ SUR LA VENTE

2016

- REPENSER LES DÉBOUCHÉS COMMERCIAUX
- DÉVELOPPER LE MULCHING À BASE D'HERBE FRAICHE

ÉVOLUTIONS DU SYSTÈME

DEPUIS 2013...

+ CONJOINT COLLABORATEUR À TEMPS PLEIN

MÊME SURFACE DE PLEIN CHAMP

MÊME SURFACE DE TUNNELS

- Tracteur 43 ch
- Chisel
- Vibroculteur
- Rotavateur
- Planteuse
- Herse étrille
- Pulvérisateur
- Bineuse
- Epandeur à engrais
- Arracheuse à patates
- Station de lavage
- Broyeur
- Camion

+ Epandeur à fumier
+ Taarup (petite ensileuse à herbe)

EN 2016 2,2 UTH | 1,6 HA CULTIVÉS EN PLEIN CHAMP | 1 200 M² DE TUNNELS

NE PLUS LABOURER QUE LES PARCELLES PRIMEURS ET POMMES DE TERRE

MÉCANISER LE DÉSHERBAGE GRÂCE AU BUTTAGE DES PANAIS ET CAROTTES

NE PAS BÂCHER EN PLEIN CHAMP MAIS UTILISER DU MULCH POUR PAILLER

DÉBOUCHÉS DEPUIS 2013...

	PANIERS	MARCHÉS	RESTAURANTS	VENTE À LA FERME	AUTRES
EN 2016	10 %	63 %	10 %	16 %	1 %
	− 12 pts	+ 10 pts	+ 2 pts	− 1 pt	+ 1 pt

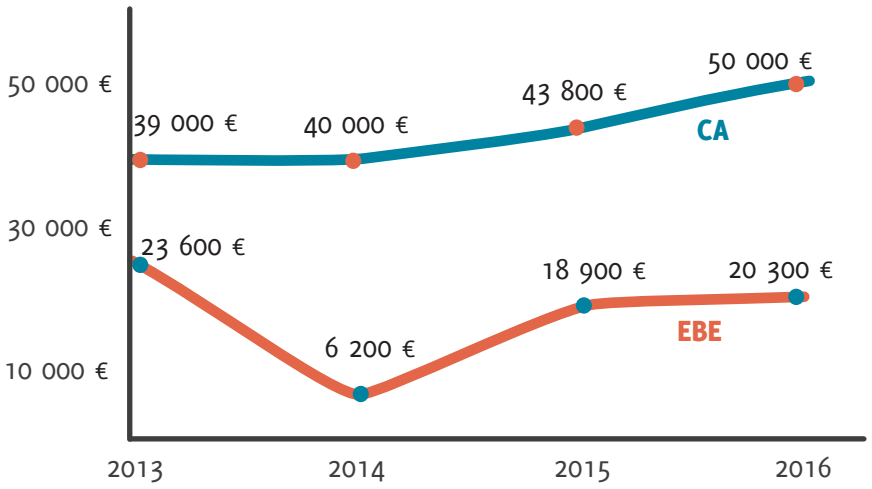
PROJETS

- CONSTRUIRE UN APPENTIS POUR STOCKER DU MATÉRIEL ET UNE SALLE POUR FORCER LES ENDIVES
- RÉDUIRE LE NOMBRE DE DÉBOUCHÉS COMMERCIAUX
- CRÉER UNE EARL

ÉVOLUTIONS ÉCONOMIQUES

Le chiffre d'affaires a augmenté mais l'EBE n'a pas suivi. En 2014, cela est en partie dû à la grossesse de la productrice qui a impliqué une augmentation des charges salariales. En 2015 et 2016, l'EBE a presque rattrapé son niveau de 2013 mais sans le dépasser. De plus, comme le conjoint collaborateur est passé d'un mi-temps à un temps plein, l'EBE/UTH exploitant reste inférieur à sa valeur de 2013. Les producteurs, par conviction, ont fait le choix de vendre le plus près possible de leur exploitation. Ce n'est pas la solution la plus rémunératrice vu leur situation géographique (isolement, peu de pôles urbains...) et cela a entraîné la multiplication de petits débouchés. Dans les années à venir, ils vont donc chercher à réduire leur nombre de débouchés en essayant malgré tout de respecter le plus possible leur principe de vente de proximité.

ÉVOLUTION DES RÉSULTATS ÉCONOMIQUES DEPUIS 2013



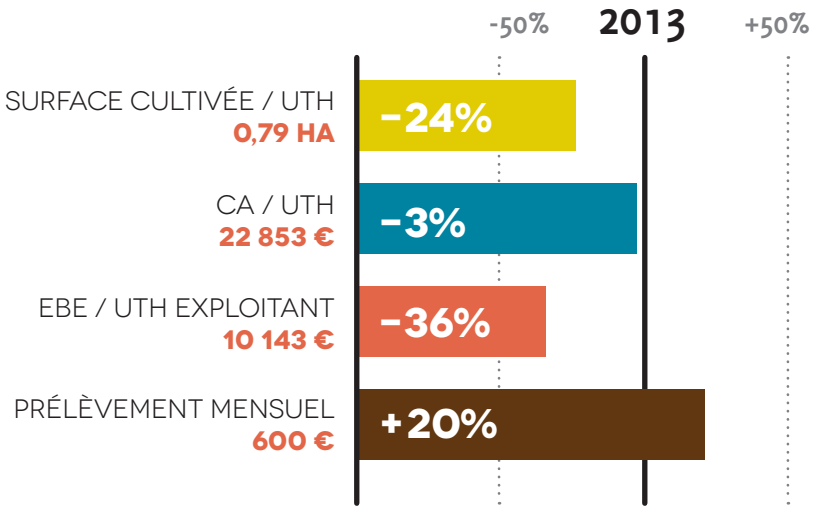
ÉVOLUTIONS SOCIALES

« NOUS TRAVAILLONS MOINS CAR NOUS SOMMES MIEUX ORGANISÉS. DÉSORMAIS NOUS EMBAUCHONS VRAIMENT AU MOMENT OÙ NOUS EN AVONS BESOIN. NÉANMOINS NOUS AIMERIONS RÉDUIRE ENCORE UN PEU LE TEMPS DE TRAVAIL ET SURTOUT RÉUSSIR À AVOIR UNE SEMAINE DE CONGÉS L'ÉTÉ. »

VACANCES
4,5 SEMAINES

50 H **45 H**
PAR SEMAINE

ÉVOLUTION DES INDICATEURS ENTRE 2013 ET 2016



Association Bio Normandie
6 rue des Roquemonts - Cs 45346
14053 CAEN Cedex 4

Calvados | Orne
Antoine MARQUET
02 31 51 66 37

Manche
Alice GOMEZ
02 33 06 46 85

Eure | Seine-Maritime
Fabien BOCQUET
02 32 09 01 64

Avec le soutien financier de

EARL FERME DE L'ALLIANCE

MARIE ET VINCENT LEVAVASSEUR

25 et 26 ans - 2 années d'activités

PLEIN CHAMP **0,6 HA** | TUNNELS **1200 M²** | **1,2** UTH | **PONTCHARDON**

OBJECTIFS

AVANT INSTALLATION

- DEVENIR AGRICULTEUR
- AVOIR UNE GAMME TRÈS DIVERSIFIÉE
- VENDRE EN ULTRA LOCAL

2015

- M'INSTALLER EN MARAÎCHAGE SUR SOL VIVANT SUITE À UNE EXPÉRIENCE CHEZ FRANÇOIS MULET

2016

- SIMPLIFIER LE SYSTÈME À L'EXTRÊME, FAIRE PLUS AVEC MOINS
- ACCUEILLIR DE NOUVEAUX ASSOCIÉS

MON SYSTÈME EN 2016

1,2 UTH
Conjointe en congé maternité / Un salarié temporaire

6 000 M²
DE PLEIN CHAMP

1 200 M²
DE TUNNELS

- Tracteur
- Broyeur
- Épandeur à fumier
- Utilitaire
- Tracteur tondeuse
- Remorque de marché

- PAS DE TRAVAIL DU SOL (MSV)
- DÉSHERBAGE PAR BÂCHE (OCCULTATION)
- SEMIS DÉLICATS SUR LIT DE COMPOST (8 T/AN)
- PAILLAGE DU SOL PAR BÂCHE, FOIN OU LIN

DÉBOUCHÉS

Je suis en train de développer une vente itinérante. Pour l'instant, j'ai deux points de vente où je vends mes légumes et de l'épicerie.

PANIERS	MARCHÉS	VENTE À LA FERME	VENTE ITINERANTE
39%	34%	21%	6%

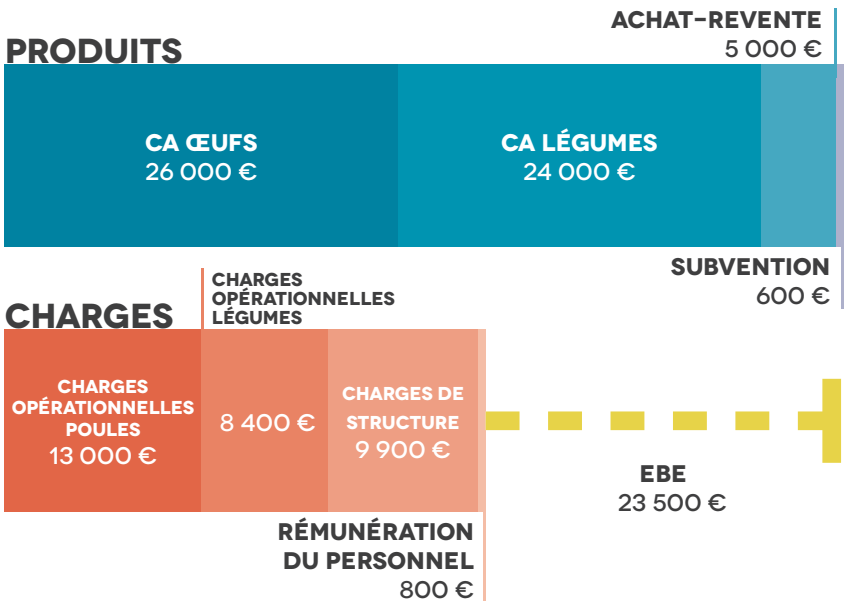
PROJETS

- INVESTIR : IRRIGATION
- AUGMENTER LA QUANTITÉ DE PRIMEURS

SITUATION ÉCONOMIQUE

L'exploitation est très jeune, nous n'avons donc que peu de recul sur la santé économique de la ferme.
Le CA/UTH est au-dessus de la moyenne de notre échantillon, par contre l'EBE/UTH exploitant est légèrement en dessous. Le poids des charges est donc assez élevé par rapport à la production. Cela s'explique par l'envie et le besoin du producteur de réinvestir : beaucoup de petits investissements passent en charges.
En 2016, l'atelier poules pondeuses a été très rentable. Il représente plus de la moitié de l'EBE. L'atelier maraîchage, quant à lui, reste moins rentable même si son chiffre d'affaires a fortement progressé entre 2015 et 2016.

PRODUITS / CHARGES



CONDITIONS DE TRAVAIL

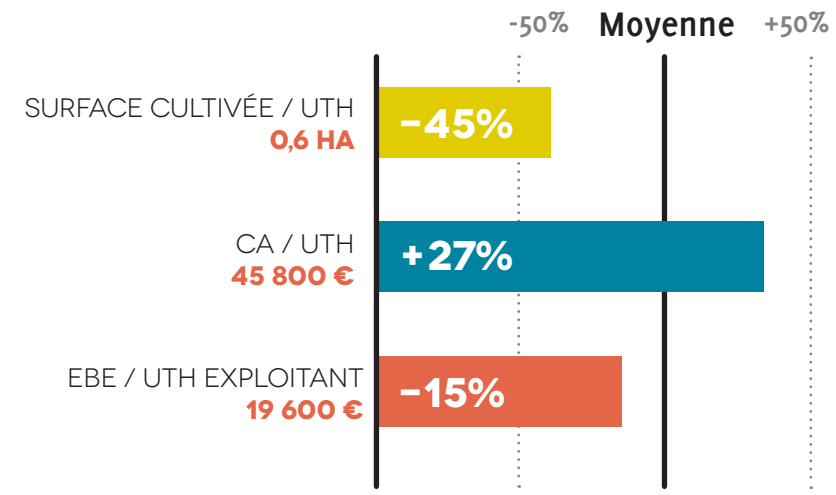
« JE ME FAIS AVOIR PAR L'ENVIE DE PRODUIRE UNE GAMME TRÈS DIVERSIFIÉE ET EN MÊME TEMPS C'EST CE QUI REND MON MÉTIER EXALTANT. MALGRÉ TOUT, CETTE ANNÉE EST PARTICULIÈRE CAR MA COMPAGNE, QUI EST AUSSI MON ASSOCIÉE, EST ENCEINTE. JE TRAVAILLE DONC PLUS POUR COMPENSER. J'AIMERAIS TOURNER AUTOUR DE 35H / SEMAINE SUR L'ACTIVITÉ AGRICOLE DONT UN MI-TEMPS SUR LE MARAÎCHAGE. A TERME, JE SOUHAITERAIS AVOIR UN MOIS DE VACANCES. »

VACANCES
0 SEMAINES

49H **49H**
PAR SEMAINE

INDICATEURS CLÉS

Différence par rapport à la moyenne de notre échantillon



Association BIO NORMANDIE

Association Bio Normandie
6 rue des Roquemonts - Cs 45346
14053 CAEN Cedex 4

Calvados | Orne
Antoine MARQUET
02 31 51 66 37

Manche
Alice GOMEZ
02 33 06 46 85

Eure | Seine-Maritime
Fabien BOCQUET
02 32 09 01 64

Avec le soutien financier de
Calvados LE DÉPARTEMENT | RÉGION NORMANDIE | L'Europe s'engage en France – Fonds Européen Agricole pour le Développement Rural